

**1,30 F**  
 Algérie, 1 DA; Maroc, 1,30 dir.; Tunisie, 100 m.;  
 Allemagne, 1 DM; Autriche, 16 sch.; Belgique,  
 71 fr.; Canada, 60 c. et.; Danemark, 3 kr.;  
 Espagne, 25 pes.; Grande-Bretagne, 10 p.; Grèce,  
 10 dr.; Iran 45 Rials; Italie, 250 L.; Liban, 125 p.;  
 Luxembourg, 1 fr.; Pays-Bas, 175 kr.; Pays-de-  
 6,90 fl.; Portugal, 12,50 esc.; Suède, 2,25 kr.;  
 Suisse, 1 fr.; E.E.A., 53 et.; Yougoslavie, 15 s. din.

Tarif des abonnements page 14

**5, RUE DES ITALIENS**  
**75247 PARIS - CEDEX 09**  
 C.G.P. 6297-23 Paris  
 Téllex Paris n° 630572  
**Tél. : 770-91-29**

## La majorité veut réoccuper le terrain politique

Les leaders de la majorité semblent avoir pris conscience que, pendant plusieurs semaines, il n'était partout que question de des-  
-affaires- de l'opposition et plus particulièrement du parti communiste. Ils se sont donc employés, pendant le week-end, à réoccuper le terrain, conformément aux consignes que M. Valéry Giscard d'Estaing leur avait données au cours du conseil des ministres de mercredi dernier il y a février.

M. Fourcade ayant décidé de relever le défi que M. Mitterrand lui avait lancé ce même mercredi — l'affrontement télévisé entre le ministre de l'économie et des finances et le premier secrétaire du P.S. doit se produire eu début de mars, — MM. Dominietti et Chirac sont, à leur tour, montés au créneau samedi et

Le secrétaire général des républicains indépendants, qui parle à Begnolot, et le premier ministre, qui était en Corréze l'invité de l'émission « 12-14 » de France-Inter, ont

tous deux mené une rigoureuse offensive à la fois contre le P.C.F., dont il nie l'évolution et conteste le « changement de cap », et contre le P.S., présenté comme prisonnier d'une alliance avec les communistes

qui a pour effet de isoler des autres partis socialistes européens. Ces appréciations sévères ne concordent pas avec les inclinations de l'électorat : les élections municipales partielles de Villeneuve-sur-Aisne (Nord) confirment une fois de plus le poids du parti socialiste, qui recueille à lui seul 29,53 % des suffrages exprimés, et la bonne tenue d'une gauche qui, avec un total de près de 55 % des suffrages au premier tour, peut espérer profiter des dissensions qui existent entre les « minoritaires » et enlever les deux

## LE CAMBODGE NEUF MOIS APRÈS

Penh, le  
tenture is  
journaliste,  
part les  
Chine, de  
d'Albanie  
lactienne.  
ils, aucun  
dans le de  
de la

**Le travail gigantesque**

mocratique. Frères compatriotes et camarades honorés et chéris... »

ainsi débâtant les trois émissions quinquennales qui relient l'homme-Penh au monde extérieur, les émissions sont de facture extrêmement simple : un editorial compte rendu sur un sujet d'actualité, un compte rendu d'un séminaire, d'un séminaire développé. Depuis janvier, une musique de fond accompagne parfois les paroles.

différents exposés sont présentés  
tous construits sur le  
seul schéma :  
Autrefois, du temps de Lon-  
le super traître, super cor-  
pu, super nuisible et de an-  
de vendue aux Américains,  
cette malheureuse, opprimée :  
conservatrice, mais surtout  
étienne, mais seulement la mi-  
re et la faim... Maintenant, sous  
conduite éclairée et perspicace

## pour son

\_\_\_\_\_

la guerre avec le riz », « Nous

**RAYMOND BARRILLON.**  
(Lire la suite page 8.)

**AU JOUR LE JOUR**

## POINT DE DOUBLE VUE

Comment deux chefs d'Etat font-ils pour considérer ensemble les horizons de la politique ? M. Valéry Giscard d'Estaing vient d'apporter un élément précieux de réponse en disant que son point de vue et celui de M. Schmidt sont parallèles. Le propre des parallèles étant de ne point se rencontrer, cela signifie qu'il y a au moins deux points

Ce n'est pas pour nous surprendre, mais on souhaiterait pour le bien de l'Europe que nos princes fussent atteints de strabisme divergent.

**ROBERT ESCARPIT**

**LA FONDATION VASARELY**

## Lemausolée d'un peintre pour son œuvre

Entre le Jas de Bouffan, la demeure familiale de Cézanne, et le nouvelle ZAC du Jas de Bouffan, monté sur un tertre de verdure qui semble regarder au loin la Sainte-Victoire et le Pilon du roi, l'énorme bâtiment de la fondation Vasarely enrichit la mythologie du paysage aixois.

De la route, on distingue la ligne

brisée de sa façade métallique où le carré alterne avec le cercle et le blanc avec le noir. Et en voit bien qu'à Aix la civilisation vient soudain de faire un bond : elle est passée du style provençal à l'architecture de l'ère post-industrielle qui pourrait bien servir de décor à

Le disque rouge du coucher de soleil qui se reflète sur la surface miroitante du cercle aluminium ne-

**JACQUES MICHEL**  
(Lire la suite page 22.)







**La V.P.C. échange ou rembourse**

Tout achat à une entreprise de vente par correspondance peut être échangé ou remboursé sur simple demande.

*Syndicat des entreprises de vente par correspondance*

**hernie**

SOUTENUE COMME AVEC LES MAINS

CLIP HERNIE - BANDAGES SOUPLES

**INSTITUT HERNIAIRE**

PARIS 17 - 75016 - 100 rue de l'Université - Tél. 233.72.23

PARIS 10 - 101 rue Lafayette - Tél. 697.30.17

PARIS 15 - 100 rue de la Fosse - Tél. 729.24.55

APARTEMENTS - MAISONS - USINES - BUREAUX

**CONTRE LE VOL**

cette menace permanente

**le nouveau radar hyperfréquences DI 50 d'ALARME 2000**

une supériorité technologique sans concurrence

- sirène d'alarme intégrée
- portable, léger, peu encombrant
- fonctionne sur piles (autonomie 2 ans) sans branchement ni installation
- dissimulable, indétectable, il traverse placards, meubles et cloisons
- rayon de protection réglable de 2 à 30 mètres

**ECONOMIQUE ET FIABLE**

LE DI 50 EST A L'AVANT-GARDE DE LA TECHNIQUE MONDIALE

**POUR VOTRE SÉCURITÉ VOUS DEVEZ EN SAVOIR PLUS**

remplir et retourner ce bon à :

**ALARME 2000** Dept. 178

6, rue Guén 75016 PARIS

Je désire sans engagement de ma part plus amples informations sur le DI 50.

NOM \_\_\_\_\_

PR \_\_\_\_\_

AD \_\_\_\_\_

CE \_\_\_\_\_

Code Postal \_\_\_\_\_

## ASIE

### Le Cambodge, neuf mois après

(Suite de la première page.)

Chaque village est organisé en « groupes de solidarité pour creuser les canaux, construire les digues », ou « groupes de solidarité pour le développement des produits », ou encore, depuis janvier, en « coopératives de production ». Chaque jour, en milieu janvier, le radio diffuse les comptes rendus impressionnants sur les réalisations nouvelles en tel ou tel arrondissement. « Nous avons creusé la digue la plus longue de tel endroit qui a pris 150 hommes-jours », ou « nous avons creusé la digue la plus longue de tel endroit qui a pris 150 hommes-jours », ou « nous avons creusé la digue la plus longue de tel endroit qui a pris 150 hommes-jours ».

Depuis décembre, l'accent est mis sur la récolte : « Le riz est mûr, il faut se dépêcher de le moissonner rapidement, à temps. Abandonnez les travaux moins urgents pour récolter très vite et pouvoir, à nouveau, creuser des canaux, diguer des digues nouvelles ».

Ainsi, tout le Cambodge est devenu « une seule chantier » où l'on ne parle plus de jour ni de nuit, mais de l'été jusqu'à la fin de l'été, et de l'hiver jusqu'à la fin de l'hiver.

« Comme nous avons lutté pour chasser les Américains, nous devons continuer à lutter pour construire et défendre un Kampuché nouveau ».

Toutes les réalisations économiques, même la découverte de nouveaux médicaments, sont considérées comme autant de victoires sur la nature, du malin, la maladie. Dans cette lutte, rien n'est laissé au hasard : chaque catégorie de citoyens, hommes, femmes, enfants, vieillards, muets, reçoit un travail précis à réaliser, selon ses forces et ses possibilités.

« Kampuché libéré », Kampuché à construire, c'est la même lutte qui continue. Le peuple khmer ne peut se démotiver, car il lui faut construire un nouveau royaume, plein de bonheur et de joie.

Les réfugiés confirment la réalisation de ce travail gigantesque, plus impressionnant que celui des temps anglo-américains. Pour parvenir au but, toute la population est organisée comme une armée de campagne. Chaque village est divisé en groupes de dix familles, appelés « troupe », avec un chef de groupe nommé par l'Angkar. Les différents groupes forment un village « phum », avec un chef de village et plusieurs « présidents » : président des jeunes gens, des jeunes filles, des personnes âgées, des enfants, tous nommés par l'Angkar. Plusieurs villages sont réunis en cantons « khum » où se trouvent les « cadres » (chambellans), membres de l'armée ayant pouvoir de vie ou de mort sur la

population et chargés de la direction des travaux.

Le travail se fait en commun, généralement de 7 à 11 heures et de 12 à 14 heures. Parfois, le repos est pris en commun sur le chantier. Plusieurs réfugiés signalent des exemples de travail nocturne jusqu'à 23 heures ou même 1 heure.

Cette armée de travailleurs est mobile, l'Angkar semblant vouloir utiliser le potentiel humain jusqu'à l'extrême limite de ses forces physiques. Dans un chantier est installée une rizière remplie, une population laborieuse est déplacée, parfois même sans que les familles aient eu le temps de se regrouper. A la fin d'octobre, plusieurs dizaines de milliers de Phnom Penh, primitivement déplacés à Koh-Pon, au sud du Cambodge, ont été déplacés, par bateaux et camions, vers le nord de Pursat (500 kilomètres plus au nord), pour réparer la voie ferrée et s'adonner à d'autres travaux d'intérêt collectif. En décembre, on signale de très nombreux cas de déplacements massifs de population, dans la région de Battambang, avant ou après la moisson. En plusieurs endroits, ceux qui moissonnent ne sont pas ceux qui ont semé. Au dire des réfugiés arrivés en Thaïlande durant le mois de janvier, ces déplacements de population ont été beaucoup plus nombreux que la grande déportation des villes en avril-mai 1975, les gens étant entraînés, sous surveillance et vivant dans des conditions sanitaires désastreuses.

#### Nettoyage par le vide

A travers cette révolution économique, c'est une révolution radicale de la société qui est entreprise, société « sans riches ni pauvres, sans classe d'exploiteurs et sans classe d'exploités ». Ce revêtement de la société s'est attaqué, par les moyens les plus radicaux, aux « classes sociales » (correspondant à la classe d'exploiteurs et du pouvoir, de l'armée et du savoir).

Un nombre impressionnant de dérangements venant de tous horizons confirment le nettoyage par le vide de la quasi-totalité des cadres militaires et administratifs de l'ancien régime : exécutions massives ou expulsions discrètes, son nom n'est plus prononcé, ni des milliers de seconde classe de l'armée pour leur dévouement à l'Angkar, ni des milliers de cadres pour leur dévouement à l'Angkar.

Depuis un ou deux mois, une campagne est menée contre les « anciens riches » qui seochaient parmi le peuple. Les riches de l'ancienne société complètent son nom n'est plus prononcé, ni des milliers de seconde classe de l'armée pour leur dévouement à l'Angkar, ni des milliers de cadres pour leur dévouement à l'Angkar.

Quant aux intellectuels, dérangés par le pouvoir, plusieurs réfugiés ont fait état des juillet 1975 de l'expulsion d'un grand nombre d'entre eux. Recensement des dérangements concordant venant du Vietnam et de Thaïlande, affirmant l'existence de « villages d'intellectuels » ou professeurs, maîtres d'école, instituteurs, etc., au travail manuel très dur, car les « Khmers rouges » n'aiment pas les intellectuels. Vers la fin janvier, douze instituteurs et étudiants sont arrivés en Thaïlande. Ils faisaient partie d'un groupe de vingt condamnés à mort qui étaient conduits à l'exécution. Réussissant à s'échapper, leurs huit autres compagnons n'étaient pas cette chance et furent tués. A la même date, trente-cinq réfugiés venant de Battambang affirment que plusieurs enseignants et chauffeurs de l'ancien régime avaient formé des jeunes recrues khmères rouges sans disparaître. Les dires formels, les maîtres ne sont plus utiles.

#### Mise au pas des intellectuels

Dans cette nouvelle société « sans classe », on peut discerner plusieurs « couches » : l'armée et le peuple. C'est la distinction habituelle de la radio. L'armée se compose de combattants, combattantes et cadres. Au dire des réfugiés, ne sont pas qui dirigent tout, tant sur le plan économique qu'administratif. Les réfugiés les désignent les « Khmers rouges » à la fois difficile de savoir s'ils reçoivent des ordres venant du gouvernement ou s'ils agissent par initiative personnelle. Le peuple, lui, est composé, selon les propres termes de la radio, d'« ouvriers, paysans et personnes de couche moyenne inférieure ». Les réfugiés disent que le peuple entre les « anciens riches », ceux de la zone libérée

avant 1975, et les « nouveaux », libérés le 17 avril 1976. Ces « nouveaux » sont toujours considérés comme « prisonniers de guerre », et n'ont aucun droit.

Les rapports économiques et humains entre les membres de cette nouvelle société sont originaires par rapport au passé. Le commerce est remplacé par le troc, dont on peut citer un exemple parmi beaucoup d'autres : entre juin et août 1975, à Phnom Penh, les termes du troc étaient les suivants :

Un porc de 50 kg contre 10 kg de sel ou 10 m. de tissu ;  
25 kg de sel contre un petit bout ou un transistor à quatre piles ;  
1 kg de poisson contre 2 kg de riz ;  
1 kg de sel contre 3 kg de poisson ;  
1 comprimé d'aspirine ou de valériane contre 1 kg de riz ;  
1 ampoule de streptomycine contre 15 kg de riz ;  
1 politesse expulser des Khmers leur faisait utiliser des appellations de respect qu'on venait lui imposer et un vocabulaire différent selon l'interlocuteur, suivant le respect qu'on venait lui imposer ou au place dans la société. C'est désormais l'uniformité. Ceux qui sollicit le degré de parenté entre les personnes ou la fonction qu'elles remplissent, tous sont des « mères », camarades. Les personnes d'âge semblable continuent à s'appeler « tante » (« bang »), mais le terme « tante » désignent les plus jeunes, est formellement interdite, à cause de ses connotations affectives. Par politesse ou respect, on a remplacé les mots d'usage courant qui désignent les « enfants » et « hommes » : « jeunes filles » par des termes plus respectueux et plus dignes. Sans doute, cette ne raison de cette modification de terminologie que la presse a diffusé la nouvelle d'un changement général de tous les noms de personnes. Cette information est inexacte. Seuls les Khmers rouges de rang militaire ont en leur nom changé, sans qu'on sache pourquoi. Plusieurs habitants des villes ont volontairement pris un nouveau nom pour dissimuler leur identité, mais l'ensemble de la population a gardé son prénom, qui, en réaction, est le seul nom pour un Khmer. Selon la coutume populaire, le prénom est réduit à la dernière syllabe.

#### FRANÇOIS « ONCHAUD »

Prochain article :

UN NOUVEAU TYPE D'HOMME

## China

M. Teng Hsiao-ping est le second Krouchtchev

« Le second Krouchtchev » est le titre que l'on attribue à M. Teng Hsiao-ping, le deuxième dirigeant de la Chine après Mao Zedong. Ce titre est donné en raison de sa position de deuxième vice-président du Comité central et de son rôle de premier ministre. M. Teng Hsiao-ping est considéré comme le successeur de Mao Zedong, et son rôle est de diriger la Chine vers une société socialiste.

## Vietnam

Implémentation armée entre les forces des opposants retranchés dans de Saïgon

« L'implémentation armée » est le terme utilisé pour désigner les opérations militaires menées par les forces gouvernementales du Vietnam du Nord contre les forces opposantes retranchées dans la ville de Saïgon. Ces opérations ont commencé en janvier 1976, et ont été marquées par une grande violence.

## RESPONDANCE

La rubrique des lettres

« La rubrique des lettres » est la section de la page où les lecteurs peuvent adresser des lettres, des critiques ou des suggestions à la rédaction. Cette rubrique est ouverte à tous les lecteurs, et les lettres sont publiées sous réserve d'être pertinentes et respectueuses.

**Crédit gratuit 12 mois\***

**jusqu'au 26 février**

**.sur tous les meubles .sur tous les tapis**

**.sur toute la literie .sur tout l'éclairage**

**.et sur toutes les fourrures**

\*dès acceptation du dossier et après versement comptant légal.

**Galerias Lafayette**

Hausmann-Montparnasse-Belle Epine

**WACHO**

18 Février

à l'occasion de la semaine de la presse

EN VENTE

مكتبة من الأصل



# EUROPE

## Irlande du Nord

Dans un premier article (le Monde, 12-16 février), notre envoyé spécial a raconté ce qui se passe dans le comté d'Armagh, en Irlande du Nord, là où l'IRA provoque la proclamation d'une « République indépendante ». Elle a montré ce que tentent de faire les armées britanniques pour empêcher les opérations des « provos ».

Belast. — La sanglante partie de poker continue en Irlande du Nord. Elle se joue avec des cartes de plus en plus nombreuses. Face aux Britanniques et aux Irlandais du Sud, il y a trois ou quatre factions catholiques, tandis que le front protestant paraît prêt à éclater.

Pour la première fois depuis les élections anticipées de janvier 1974, qui virent les catholiques emporter onze des douze sièges de la province au Parlement de Westminster, des craquements sérieux apparaissent dans la majorité loyaliste.

La plus importante organisation paramilitaire protestante, l'UDA (Ulster Defence Association), semble en désaccord de plus en plus profond avec le coalition loyaliste (ULI) qui a surtout avec son chef principal, le pasteur Paisley.

Les deux hommes lors de l'organisation sont aujourd'hui le commandant en chef, M. Andy Tyrre, et son porte-parole, M. Glen Barr, un jeune syndicaliste qui a joué un rôle prépondérant dans la grève générale protestante de mai 1974. Tous deux sont, comme le gros de leur troupe, d'origine protestante. Ils se sentent de moins en moins d'affinité avec les petits bourgeois conservateurs qui forment l'électorat de M. Paisley, Craig et West, leaders des trois tendances de la coalition loyaliste.

Antien ouvrier métallurgiste de Londonderry, M. Barr, à qui d'anciens prêtres ont bel et bien, a été déguisé d'« élite » (shopkeeper). Il a la

# La dernière chouannerie

## II. — Craquements dans le front loyaliste

De notre envoyée spéciale NICOLE BERNHEIM

tion politique, l'habitude de la négociation, une ambition certaine, mais aussi du réalisme. Il n'a pas hésité à se ranger aux côtés de M. Crisp, leader du parti Vanguard, dans le camp — pour l'instant très minoritaire — des partisans d'un gouvernement de coalition avec les catholiques modérés du S.D.L.P. (parti travailliste social-démocrate).

M. Andy Tyrre, contrairement à ses prédécesseurs à la tête de l'UDA, est modéré dans ses paroles et ne cherche pas à se mettre en vedette.

Des contacts ont eu lieu à plusieurs reprises entre certains dirigeants de l'UDA et des membres du Sinn Féin provisoire, la branche politique de l'organisation terroriste catholique. En décembre dernier, une invitation a été faite aux membres de deux organisations s'étant rencontrées aux Pays-Bas sous les auspices d'une organisation religieuse néerlandaise, Haap Noordland (Aide à l'Irlande du Nord). L'objet officiel de cette rencontre était la mise sur pied de coopérations civiles entre l'Ulster (les nouvelles espérances assurant qu'il élargissait simplement de représenter les racines de déshonneur de la province). Malgré leurs dénégations, il est certain que les représentants des deux organisations n'ont pas perdu de vue le but de leur rencontre.

Le but de la rencontre était la mise sur pied de coopérations civiles entre l'Ulster (les nouvelles espérances assurant qu'il élargissait simplement de représenter les racines de déshonneur de la province). Malgré leurs dénégations, il est certain que les représentants des deux organisations n'ont pas perdu de vue le but de leur rencontre.

M. Tyrre et M. Barr n'ont pas que des amis au sein de l'UDA. Le rôle de M. Glen Barr est vivement contesté par un autre porte-parole de l'organisation, M. Sam Smyth, qui joue les « terroristes » avec un certain talent. Petit, ribote, le sourcil broussaillé, cet ancien fonctionnaire aime exposer son scénario préféré : l'IRA provoque la répression des éléments modérés, les paramilitaires protestants résistent

et mettent à exécution leur vieux projet : « éliminer les gènes catholiques, sanctuaires du terrorisme. L'armée britannique n'intervient pas, car elle a toujours été placée du côté loyaliste ». Les troupes papistes sont éliminées, et le reste de la population catholique décide de ne plus contester « la règle de la majorité ». Tout rentre dans l'ordre.

Il est vain de tenter d'expliquer à M. Smyth que dans une telle conjoncture, les troupes britanniques ne pourraient pas rester fermes au pied, et que la massacre de quelques catholiques — ou centaine — de catholiques ne leur rendrait dans l'ordre. Mais les thèses de M. Smyth inquiètent les modérés de l'UDA, ils savent qu'elles ne restent pas sans effet. Qu'est-ce qu'il peut nuire de leur actuellement sur un retour des proviseurs à la maison.

Personne ne croit vraiment que la prolongation pour quatre semaines de la convention fera changer d'avis la majorité protestante, qui s'oppose au partage du pouvoir avec les catholiques. Les leaders de la coalition loyaliste attendent toujours de croire que leurs collègues du S.D.L.P. ne sont qu'une « couverture » pour les « provos ». Et que le gouvernement de Dublin n'a qu'une idée en tête : annexer l'Irlande du Nord. Il est difficile de savoir jusqu'à quel point les craintes se justifient.

Du côté des catholiques activistes, on affecte aussi de croire que « les protestants ne changeront jamais ». Les deux branches du Sinn Féin campent fermement sur leurs positions : pour les officiers de l'armée, rien n'est moins sûr que la solution comme proviseur, on revient, d'ici quelque temps, la ronde des consultations, un référendum. Le seul espoir est

vicieux ne veulent aucune issue sans une déclaration d'intention de Londres de se retirer de l'Irlande du Nord et sans que soit ébauché un Etat fédéral sur toute l'Irle. Ils restent très vagues sur les moyens de convaincre Dublin de changer aussi radicalement sa forme de gouvernement.

Les Britanniques considèrent, aux yeux ne pouvant quitter l'Irlande du Nord — ce qu'ils souhaitent de plus en plus clairement — que lorsqu'un débat de solution politique apparaît. Cette solution comporterait évidemment le partage du pouvoir entre les deux communautés.

### Une petite érinacelle de conscience politique

Le seul élément nouveau c'est l'intérêt que certains éléments communistes apportent aux deux communautés se portant les uns aux autres. Mais pour que cette tendance — beaucoup plus pragmatique qu'idéologique — prenne consistance, il faudrait que les partisans de cette politique restent en place. Rien n'est moins sûr à Belfast, où les querelles de clans, plus encore que les assassinats, croissent les rangs de la scène politique.

Si, comme c'est probable, la Convention prolongée ne réussit pas à débiter un projet de participation des deux communautés au pouvoir, on reviendra sans doute au gouvernement direct de Londres. Avec son cortège d'attendants, de représailles, de déclarations fracassantes et contradictions. Le gouvernement de Londres considère une telle solution comme provisoire, on revient, d'ici quelque temps, la ronde des consultations, un référendum. Le seul espoir est

que s'affirme, au fil des mois — ou des années — la petite érinacelle de conscience politique qui est apparue ces derniers temps dans la province.

Certains catholiques et protestants prennent conscience que la terreur ne résout rien, qu'il y a une spécificité de l'Irlande du Nord, et que pas plus Dublin que Londres ne peuvent régler leurs problèmes.

La crise économique ajoute une nouvelle dimension à cette prise de conscience : personne, pas même les loyalistes les plus entêtés, ne prétend plus aujourd'hui, à Belfast, que l'Irlande du Nord peut se suffire à elle-même et devenir indépendante. Une autre idée — défendue dans les milieux intellectuels, il y a peu, encore — chemine dans la conscience populaire : l'Ulster pourrait devenir une autre province britannique au sein de la Communauté européenne, aux côtés de l'Angleterre, de l'Ecosse, du Pays de Galles et de la République d'Irlande.

En attendant que ces réflexions prennent le pas sur les hauts faits des tueurs de l'IRA provoque ou de l'Ulster Defence Force, Belfast s'effondre dans la sous-développement. C'est, surtout, l'une des grandes cités industrielles du royaume : elle est aujourd'hui plongée dans le chaos. Certains Irlandais du Nord incitent à passer qu'il y a là une politique débridée de Londres pour mettre les deux communautés au pied du mur et les inciter à prendre leurs affaires en main. Il n'empêche que la note que Londres doit payer d'aujourd'hui de jour en jour : la terreur, à lui seul — quasiment compagne d'assurances — a coûté plus de 500 millions de livres depuis 1969 au Trésor britannique.

Un économiste de Belfast, protestant modéré, nous disait que, si les habitants de l'Ulster avaient dû seuls

payer cette note, les hommes politiques des deux communautés auraient peut-être tenté plus d'efforts pour trouver un compromis.

Les rapports avec Dublin, qui étaient excellents à l'époque de la mise sur pied de l'exécutif intercommunitaire de Belfast, en 1972 s'aggravent. Les autorités irlandaises ont été excédées des articles parus en janvier dans la presse anglaise les accusant de couvrir les activités de l'IRA, ou tout au moins de ne pas s'efforcer de les empêcher.

Il y a belle lurette que l'IRA est interdite chez nous, nous disant un haut responsable. Il a fallu la faire de Birmingham à l'autisme de 1974 pour que l'organisation soit déclarée illégale en Grande-Bretagne. L'armée britannique accuse la note de ne pas « boucler » la frontière, mais nos troupes n'ont jamais été faites pour cette besogne de police. Elles ne sont là que pour priver les minorités, le cas échéant, de la police — la « garde », qui, comme la police britannique, n'est pas armée. En tout cas, notre armée, elle, est équipée d'un équipement — de fabrication française — de brouillage des communications de radio, alors que l'IRA peut à peine acheter les détecteurs de l'armée britannique, qui en est dépourvue.

Les loyalistes irlandais ont encore celui que la police a, depuis trois ans, arrêté plus de sept cents personnes pour activités terroristes de l'IRA provoque. Le Parlement de Dublin va, de surcroît, voter prochainement une loi permettant de condamner ceux qui fournissent des individus coupables de crimes politiques ou de droit commun comme en Ulster.

Le gouvernement de Dublin a été furieux des pourparlers que les Britanniques ont eu avec le chef de l'IRA provisoire, le « commandant » de l'Ulster Defence Force, M. Paisley, pour mener avec les proviseurs dans l'espoir — vain — de mettre fin au terrorisme. Les deux hommes ont promis de faire l'histoire que nous étions pour la manière forte, nous a répondu notre interlocuteur, nous dirigions à l'avenir, nous étions, en octobre, du directeur néerlandais d'une usine de Limerick, qui est pour l'instant, après plus d'un mois de « siège » par la police, la reddition pitoyable de ses renaissances, un commando des proviseurs.

L'Irlande du Sud est débâtlée dans une grave crise économique : les taxes d'habitation et de chômage, de plus, les plus élevées de la Communauté européenne. La République lutte pour sa survie, en espérant que les forces paramilitaires qui se posent en « armée d'Irlande, dans le mar caduc, et bientôt, dans l'Atlantique, lui apportent les mêmes minuscules nouvelles qui se voient de la mer du Nord. Elle se soucie peu que la crise d'Ulster aggrave encore à ses difficultés. Elle croit, en particulier, que les accusations des Britanniques riment les activités protestantes du Nord à multiplier les tentatives sur son territoire pour la « punir » de sa « complicité » avec les « provos ».

« L'Irlande du Nord, ce n'est pas le Liban, bien sûr, nous disait fin de nos interlocuteurs. Mais nous ne voyons pas vivre en sensibilité de élève tout le temps qu'il faudra encore aux Anglais, aux « provos » et aux loyalistes pour finir par s'entendre... »

FIN

● ERHATUM. — Une erreur matérielle nous a fait omettre dans le premier article sur « La dernière chouannerie » (Le Monde des 12 et 16 février) que le vieux régiment d'infanterie britannique, le Royal Scots, avait servi le roi de France Louis XIII. Il s'agit, en fait, de Louis XIII.

(Publiée)

### Commando anglais en Irlande

Lester, Irlande, 1172.

Le comte de Pembroke, nommé « commandant » de l'« unité » (Stroogrow) et ses commandos se sont emparés de la province de Leinster, où ils ont commencé à s'installer.

Pembroke avait choisi une nuit très noire pour débarquer : il était accompagné d'un petit groupe de chevaliers très sur la voie, à bord d'une flottille de bateaux d'irlande qui ont été de son comté natal (la Galles) et traversé le canal de l'Irlande en son point le plus étroit.

Leur débarquement, par surprise, a rencontré peu de résistance, et, après quelques heures d'attente, ils ont pu établir le premier état de pont des Anglais sur le territoire de l'Irlande indépendante.

Cet article est paru dans l'un des 88 numéros du JOURNAL DU MONDE (éditions domo).

Ce livre raconte 20 siècles d'histoire à la « une » de votre journal — 1 vol. éd. format 32F.



## Aujourd'hui, le vrai luxe c'est l'espace.

### Air Canada vous l'offre, au Canada. Pour 1645F\*

Au Canada, vous trouverez de grands espaces où souffler un vent de liberté. Au Canada, vous pourrez faire 36 voyages, tous différents les uns des autres. Mais toujours avec Air Canada.

Pour connaître le Canada, rien ne vaut les Canadiens. Prenez Air Canada, c'est la meilleure façon d'organiser votre voyage : en France ou sur place. Parce qu'Air Canada met à votre disposition

sion de nombreux services : location de voitures, réservation d'hôtels, moyens de transport locaux, forfaits pour séjours libres ou déjà organisés.

Prenez quelques exemples des possibilités que vous offre Air Canada :

- 3 semaines de location de voiture, comprenant le transport aérien\* et 4800 km de franchise pour la voiture, vous reviennent
- 2115 F par personne (sur une base de 4 personnes).
- 16 jours à Montréal, transport aérien\* et hébergement en hôtel 1<sup>re</sup> classe compris : 3 360 F par personne (sur une base de 2 personnes).
- 3 semaines en Motorhome, avec le billet d'avion et une franchise de 4800 km : 2 535 F par personne (sur une base de 6 personnes).
- Un voyage croisière de 15 jours :

un circuit dans les Rocheuses et une semaine à bord de « Renaissance » de Vancouver à l'Alaska (16 départs de mai à septembre) : 6 960 F par personne en pension complète.

Pour plus d'informations, demandez notre brochure à votre Agent de voyages, ou renvoyez-nous le coupon.

Nous serions tellement contents de vous accueillir.

## AIR CANADA

\* Tarif spécial Air Paris-Montréal-Paris valide à partir du 1<sup>er</sup> Avril.

\* Vous pouvez obtenir gratuitement notre brochure « Vraies vacances » en retournant ce coupon à Air Canada, 39 bd de Vaugirard, 75015 Paris.

Nom : .....

Adresse : .....

Code Postal : .....

# Les partis

Les partis politiques en France ont connu une période de grande activité ces dernières années. Les élections législatives de 1973 ont vu la victoire de la gauche, et les élections municipales de 1975 ont vu la victoire de la droite. Les partis politiques ont donc été confrontés à de nouvelles situations et ont dû adapter leur stratégie.

Le parti communiste a été le principal acteur de la gauche, et a obtenu de nombreux sièges. Le parti socialiste a également obtenu de nombreux sièges, et a été le principal acteur de la droite. Les autres partis, tels que le parti radical, le parti libéral, et le parti démocrate, ont obtenu des sièges plus limités.

Les partis politiques ont donc été confrontés à de nouvelles situations et ont dû adapter leur stratégie. Ils ont dû se battre pour obtenir des sièges, et pour influencer la politique du pays. Les partis politiques ont donc été confrontés à de nouvelles situations et ont dû adapter leur stratégie.

# AMÉRIQUE

La « Grève » AMÉRIQUE. Les Américains ont connu une période de grande activité ces dernières années. Les élections législatives de 1973 ont vu la victoire de la gauche, et les élections municipales de 1975 ont vu la victoire de la droite. Les partis politiques ont donc été confrontés à de nouvelles situations et ont dû adapter leur stratégie.

Le parti communiste a été le principal acteur de la gauche, et a obtenu de nombreux sièges. Le parti socialiste a également obtenu de nombreux sièges, et a été le principal acteur de la droite. Les autres partis, tels que le parti radical, le parti libéral, et le parti démocrate, ont obtenu des sièges plus limités.

Les partis politiques ont donc été confrontés à de nouvelles situations et ont dû adapter leur stratégie. Ils ont dû se battre pour obtenir des sièges, et pour influencer la politique du pays. Les partis politiques ont donc été confrontés à de nouvelles situations et ont dû adapter leur stratégie.

مركز الأصل



















## Ocefi nous voyons très loin.

1961-1976. 15 ans déjà. Plus de 100 réalisations de tous genres, conçues, financées, construites et vendues. Résidences principales et secondaires, bureaux, commerces, entrepôts, hôtels, parkings. Ce n'est certes pas dans la manière de l'OCEFI de se retourner sur le passé. Regarder tranquillement l'avenir est beaucoup plus dans son caractère. Et regarder l'avenir c'est inventer, devancer, prévoir. C'est aussi refuser le coup par coup et l'improvisation. Regarder l'avenir c'est se donner les meilleurs moyens techniques, commerciaux, financiers, humains pour maîtriser dès aujourd'hui les problèmes de demain.

Des preuves ? Elles sont nombreuses. Et concrètes. Voici une liste (non limitative) des réalisations signées OCEFI. Certaines sont en cours, d'autres sont en projet, mais elles expriment toutes le même parti pris.

Protéger le cadre de vie inséparable de la qualité de la vie. Œuvrer d'abord dans l'intérêt général. Assister les collectivités locales et les missions nationales d'aménagement, favoriser la création d'emplois, d'activités, de services.

### Rénovation et réanimation en centre ville

#### Paris - Place Clichy.

- sur l'emplacement de l'ancien "Goumont-Polace", création d'un ensemble à vocation commerciale et touristique ;
- hôtel - boutiques sur 2 niveaux - parkings.

#### Strasbourg - Place Kléber.

- au cœur même de la capitale alsacienne, sur l'emplacement de l'ancien Hôtel Maison Rouge, réalisation s'intégrant au site ;
- centre commercial pour commerces indépendants - bureaux.

#### Montpellier - Place de la Comédie.

- associé à un vaste programme de réaménagement du centre ville, ensemble architectural avec zone piétonnière ;
- hôtel 4 étoiles - commerces - bureaux - appartements - parkings.

#### Grenoble - près Place Grenette.

- réanimation d'un îlot au cœur de la ville, sur l'emplacement de l'ancien Hôtel des Trois Dauphins ;
- hôtel 3 étoiles - centre commercial - bureaux - logements.

#### Antibes - près port de plaisance.

- rénovation d'un quartier de la vieille ville dans le style local et s'intégrant au site ;
- appartements - bureaux - commerces.

### Aménagement de zones urbaines

#### Courbevoie - entre La Défense et la place Champs.

- ZAC de 10 ha comprenant un important programme ;
- logements - bureaux - ensemble d'équipements publics collectifs.

#### Suresnes - Puteaux.

- aménagement de plusieurs îlots en bord de Seine ;
- logements - bureaux - commerces.

#### Ivry - quartier d'Ivry-Port.

- ZAC de rénovation intégrant habitat et activités variées ;
- logements - bureaux - hôtels - commerces - industries - entrepôts.

#### Evian - au bord du lac et au centre ville.

- restructuration des activités thermales et touristiques ;
- hôtel 2 étoiles 250 chambres avec thermal incorporé - commerces - résidences principales et secondaires.

## Ocefi nous voyons de très près.

1961-1976. A l'OCEFI cela fait 15 ans que nous sommes chaque jour davantage pénétrés d'une vérité très simple : quel que soit le type ou la dimension d'une construction, c'est finalement une personne qui l'habite, une famille qui y vit.

C'est donc en pensant d'abord, en pensant toujours à cette personne, à cette famille, qu'un constructeur a le plus de chance de leur présenter l'appartement qu'elles attendent, la maison qu'elles souhaitent.

A l'OCEFI, l'acheteur individuel profite bien sûr des moyens techniques, financiers, commerciaux, humains d'un très grand constructeur. Il profite aussi d'un niveau de qualité et d'une variété de prestations qui sont trop souvent le privilège d'une minorité.

Etre présent presque partout en France. Offrir des appartements en résidence principale ou secondaire, des maisons individuelles. Faire profiter chacun des solutions techniques les plus avancées. Inventer de nouvelles formules de financement ("La Pause-Crédit" vous connaissez ?). Voilà ce qui guide toujours l'OCEFI. C'est facile à vérifier. Il suffit de se renseigner davantage sur une de ces réalisations :

### Ocefi/Paris

- "Royal Saint-Jacques" - 295/303, rue Saint-Jacques, Paris 5<sup>e</sup>
- "La Brocard" - 76, rue Vaneau, Paris 7<sup>e</sup>
- "Lacourbe 15" - 309, rue Lacourbe, Paris 15<sup>e</sup>
- "Blamet 15" - 37, rue Blamet, Paris 15<sup>e</sup>
- "Tradition 17" - 53/57, rue Boyen, Paris 17<sup>e</sup>
- "Ocefi-Pyrénées" - 119, rue des Pyrénées, Paris 20<sup>e</sup>
- "Neuilly-en-l'Isle" - 41/51, bd de Levallois, Neuilly-sur-Seine.

### Ocefi/Rhône-Alpes

- dans LYON, des appartements au milieu d'un hectare d'espaces verts ;
- "La Combe Blanche" - rue Raymond, Lyon 8<sup>e</sup>
- à DARDILLY :
- des maisons individuelles.

### Ocefi/Côte-d'Azur

- des petits immeubles pour une résidence principale ou secondaire :
- NICE :
- 76, avenue Henry Dunant "L'Orangerie"
- 4, rue de Châteauneuf
- 2, avenue du Maréchal Joffre
- ANTIBES :
- chemin du Petit Four "Les Amphores"
- 10, avenue des Chênes "Les Dryades"

### Ocefi/Aquitaine

- des appartements dans BAYONNE, mais déjà la campagne :
- "Les demeures de Bayla" - avenue de l'Usury, Bayonne
- des résidences de vacances, en première ligne sur la plage d'HOSSEGOR :
- "Les Terrasses de l'Océan" - grande plage sud, Hossegor

### Ocefi/Languedoc-Roussillon

- pour vivre dans le MONTPELLIER vert :
- "Le Jardin aux Fontaines" - rue du Pich de Boutonnet, Montpellier
- "Les Aiguelongues" - avenue du Val de Montferand, Montpellier
- "La Sorbonne" - avenue du Major Rondre, Montpellier
- "Les Floralies du Sacré Cœur" - avenue de Mende, Montpellier
- pour vivre en tête-à-tête avec la mer :
- "Les Jardins de la mer" - La Grande-Motte (Hérault)
- "Les Marines de l'Espiguettes" - Port Comarques (Gard)
- "L'Etoile de mer" - Marseillan-plage (Hérault)

# OCEFI

168, rue de Grenelle - 75007 Paris - Tél. 705.37.10

**Des hommes, des structures, des méthodes  
pour construire mieux.**

Ocefi/Rhône-Alpes - 36, rue Tronchet, 69000 Lyon - tél. 52.42.38 - Ocefi/Côte-d'Azur - 20, rue Lacaze, 06500 Antibes - tél. 34.00.17 - Ocefi/Languedoc-Roussillon - 5, rue de la Loge, 34000 Montpellier - tél. 72.17.64







# ISSEC : Printemps 1976

- des programmes nombreux et complets
- un rythme équilibré des cours, tant pour l'individu que pour l'entreprise

L'ISSEC est partenaire du Germe, 24, rue Hamelin (tél. 727-80-20).

1. — INITIATION A LA GESTION DE L'ENTREPRISE	Initiation à la gestion et à l'économie de l'entreprise			
2. — RELATIONS HUMAINES	Expression orale	La conduite de réunion		
3. — INFORMATIQUE DE GESTION	Éléments de base d'informatique	Système d'informatique dans l'entreprise		
4. — DROIT DE LA GESTION	Droit général des affaires	Droit des sociétés	Droit du travail	Droit fiscal des affaires
5. — ÉCONOMIE	Structures industrielles et initiation à la stratégie des marchés	Stratégie des entreprises et politiques de concurrence		

مَكْنَزُ مِنَ الْأَصْلِ

# Le D

line grainite latente

[illegible]

« NOU  
QUI IRAIT

[illegible]

# DE L'ÉCONOMIE

## CONTROVERSES AUTOUR DU « JUSTE PRIX » POUR LE PÉTROLE

## Les incertitudes de la statistique et la baisse dite tendancielle de la rentabilité du capital

Une crainte latente

Pour mesurer la difficulté de la tâche que s'est donnée le gouvernement pour rétablir l'équilibre dans le marché des hydrocarbures, il faut se rendre compte que, dans les semaines qui ont précédé l'annonce de la hausse des prix du pétrole, les importations de pétrole brut ont atteint des niveaux record. Ce qui signifie que les stocks de pétrole brut ont été considérablement réduits. Or, les stocks de pétrole brut sont une réserve précieuse pour le pays. Ils permettent de faire face à d'éventuelles perturbations de l'approvisionnement. C'est pourquoi le gouvernement a dû prendre des mesures pour limiter les importations de pétrole brut. Ces mesures ont été très strictes. Elles ont permis de réduire les importations de pétrole brut de manière significative. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

La décision que vient de prendre l'Etat d'abaisser le prix du pétrole brut est une décision majeure. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

Indique que le prix du pétrole brut est une décision majeure. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

Ces deux thèses, présentées en temps que forces concurrentes, sont à l'origine d'un débat important. Elles ont des implications importantes pour l'économie du pays. Elles vont permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

En effet, il est évident que la baisse des prix du pétrole brut a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

La réalisation du plein emploi

La réalisation du plein emploi est un objectif majeur pour le gouvernement. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

La réalisation du plein emploi est un objectif majeur pour le gouvernement. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

La réalisation du plein emploi est un objectif majeur pour le gouvernement. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

La réalisation du plein emploi est un objectif majeur pour le gouvernement. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

La réalisation du plein emploi est un objectif majeur pour le gouvernement. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.

nous déclare M. Charpentier, président de la C.G.C.

La réalisation du plein emploi est un objectif majeur pour le gouvernement. Elle a des implications importantes pour l'économie du pays. Elle va permettre de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Cela va permettre au gouvernement de réduire le déficit de la balance des paiements. Cela va également permettre au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut. Cela a permis au gouvernement de maintenir les stocks de pétrole brut à un niveau acceptable. Cela a également permis au gouvernement de réduire les dépenses liées à l'importation de pétrole brut. Ces mesures ont été très efficaces. Elles ont permis au gouvernement de résoudre le problème de l'approvisionnement en pétrole brut.





# LE MONDE

## à l'égard des pays étrangers

### PROPRIETES FORCES

LES PROPRIETES FORCES... (Text continues with details about the Henkel group's international activities and its impact on the French economy.)

#### La recherche fondamentale

La recherche fondamentale... (Text discusses the challenges and importance of basic research in the chemical industry.)

#### lanante

lanante... (Text continues with financial and economic data related to the Henkel group.)

#### FACTURER...

FACTURER... (Text provides information about the company's invoicing and accounting services.)

#### Imprimerie GRESSET

Imprimerie GRESSET... (Text mentions the company's printing capabilities and contact information.)

## Le groupe familial allemand Henkel prépare lentement son entrée sur le marché des capitaux

De notre envoyé spécial

APRÈS un siècle passé « en famille », le puissant groupe chimique allemand Henkel s'apprête à affronter les feux de l'actualité à visage découvert. Pas de gaieté de cœur. L'annuaire était sa force, le silence sa règle. Or, la loi allemande l'avait déjà forcé à soulever un coin du voile en 1973 en l'obligeant à publier ses comptes. Mais la fameuse loi, dit-on, fait sortir le loup du bois. Le besoin de capitaux le conduit aujourd'hui à réviser entièrement sa politique. Dans moins de trente mois, il s'ouvrira au public.

Toutes les ménagères allemandes connaissent Henkel. Cette notoriété est vieille de soixante-neuf ans. Elle a été acquise en 1897 avec le lancement de Persil (marque composée des trois premières lettres de mots porteurs et allitélées), la première lessive auto-active du monde. Persil fit une révolution et aussi la fortune de Henkel. Pourrait-il d'autre en dehors des meilleurs professionnels à jamais entendus parler de Henkel ? La firme de Düsseldorf a toujours refusé d'entretenir son image de marque à l'étranger. Pourquoi ? D'abord ? Les groupes familiaux n'aiment pas faire de bruit autour d'eux. Les hommes d'affaires se font à l'abri des regards indiscrets de la concurrence. Politique peut-être discutable, mais qui, en l'occurrence, a porté ses fruits.

Avec la nouvelle législation de 1973, Henkel ne saurait rien de Henkel, ou peu de chose. Qui est-il ? Un simple marchand de lessives ? Ce serait lui faire injure. Un fabricant de produits chimiques ? Mieux ! Un véritable empire industriel, multinational de surcroît, sur lequel règne en maître absolue la maison mère à commanderie par actions Henkel KGaA. Plus de soixante-dix filiales entièrement contrôlées par la firme de Düsseldorf en Allemagne. Trente sont implantées en Allemagne et une quarantaine à l'étranger, dont vingt sont disséminées dans les principaux pays européens. En 1975, Henkel-France est devenue leur chef de file en portant son chiffre d'affaires hors taxes à 387 millions de francs. C'est elle qui en 1970 a racheté la branche détergents en poudre à Lesud-Coleville et a produit, entre autres, Super-Croix 75, Dato, Crio, X-Tra, Brel, Mirlaine-Mir-couleur.

Avec un chiffre d'affaires de 1,2 milliard de deutschemarks (9 milliards

de francs), le groupe Henkel n'occupe qu'une cinquième quarantaine place dans la chimie européenne. Mais c'est un géant dans son secteur d'activité principale, les lessives et les produits détergents (43 % de son chiffre d'affaires), où il se classe au quatrième rang mondial, derrière Procter and Gamble, Unilever et Colgate-Palmolive. Mais ce n'est pas la seule partie de sa couronne. Parmi les tout premiers producteurs mondiaux d'articles adhésifs, avec plus de huit cents spécialités, le groupe développe aussi une intense activité dans la fabrication des produits de base et d'intermédiaires pour la chimie, la pharmacie et l'industrie des peintures (10 % de son chiffre d'affaires avec les collés). Depuis 1960, il est, au surplus, lancé dans les cosmétiques (15 % de son chiffre d'affaires), conquérant en cinq ans 15 % du marché allemand et

#### L'appel aux banques est ruineux...

Les dispositions prises par le patriarche pour faire respecter ses volontés et l'union sacrée des membres de la famille ont permis de préserver cette indépendance contre vents et marées. Un joli tour de force, quand même. Fritz Henkel avait trois enfants, deux fils (Otto Junior et Eppo) et une fille (Emmy). A son décès, chaque garçon reçut 40 % des parts, la fille 20 %. Disparité dans le partage mais non dans le pouvoir : la voix d'Emmy avait le même poids que celle de chacun de ses frères. Rien n'a changé depuis. Le cercle familial s'est agrandi. Il se compose maintenant d'une centaine de personnes — quarante-cinq héritiers par le sang — répartis en trois clans. Mais le nombre de voix au conseil est demeuré immuable, à charge pour chacun des clans de désigner le représentant de son choix, qui reçoit un blanc-seing des héritiers dont il est le mandataire.

C'est la première loi qui régit l'empire Henkel. Elle présente l'incompréhensible avantage d'avoir évité toute dissension, le dernier rempart des présidents en exercice, toujours un héritier, actuellement M. Konrad Henkel, petit-fils du fondateur. La seconde n'est pas moins étonnante. Selon le principe établi une fois pour toutes que le capital est un bien inaliénable, les actions ne peuvent être ni transférées ni vendues à des étrangers. Aucune dérogation n'est possible. En cas d'urgence, il est prévu que la société se porte elle-même acquéreur. Deux précautions valant mieux qu'un, Fritz Henkel avait fait promettre à ses enfants de ne jamais s'adresser

aux banques, dont il avait une sainte horreur. « Nos engagements sont ruineux, leur disait-il, mais elles sont obligées de financer nos biens sur des plus-values », et qui, pour lui, était le comble de l'indécence. Aujourd'hui encore, les seules dettes figurant au bilan ont été contractées auprès de la famille, et nul n'a osé aux comptes déposés en dehors des sept garçons dirigeants de l'entreprise.

La société devant obligatoirement passer avant la famille, les fonds nécessaires à la croissance du groupe sont systématiquement prélevés sur les bénéfices, dont les deux tiers sont automatiquement réinvestis ou passés en réserves ; les dividendes provenant des filiales étrangères n'étant pas rapatriés.

Ne pouvant dépenser que l'argent dont il dispose — des sommes énormes de ce côté — pour une entreprise ordinaire, le groupe a ainsi réalisé quatre occasions sur dix de s'agrandir par rachats d'entreprises. Henkel paie toujours cash.

En dépit de son manque de souplesse et de ses anomalies, le système n'a pas moins parfaitement fonctionné jusqu'ici, assurant une expansion raisonnée de 15 % à 20 % des ventes par an. Mais, avec la montée des coûts — notamment en 1975, année de croissance pour Henkel —, l'alignement des charges et les frais élevés de recherche, la position s'aggrave tous les ans. D'autant qu'en prévision de l'avenir le groupe Henkel s'attend à des règles plus draconniennes encore que celles en vigueur actuellement pour la protection du

consommateur. Cela lui coûte cher, et le « dévotement » de la famille à ses limites, fixées par ses propres impôts, en rend l'augmentation.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1975, la loi allemande interdit de déduire les taxes payées sur la propriété de l'impôt sur les revenus. Tout être que les mécanismes de financement ne se bloquent, il a bien fallu choisir.

Dans ces cas, nous a confié M. Walter Kolbold, son d'ancien de Konrad Henkel et numéro deux du groupe, nous serons obligés d'introduire nos actions en Bourse pour nous procurer les moyens de notre croissance.

L'opération aura lieu en 1978 ou en 1979, quand la barre des 8 milliards de deutschemarks (13,5 milliards de francs) de chiffre d'affaires sera franchie.

Mais tout porte à croire que la date d'entrée de Henkel sur le marché des capitaux sera avancée. Les travaux préparatoires ont déjà commencé. Mais jusqu'à la stratégie du groupe ne sera pas modifiée. M. Konrad Henkel n'aura l'opération à son terme. Après quoi, il passera sans doute la main à un « manager » professionnel. Juste à l'heure où il a 65 ans.

La famille Henkel, conservant encore le contrôle de l'entreprise, mais une page de son histoire sera irrémédiablement tournée. Nécéssité fait loi.

ANDRÉ DESSOT.

## LES INCERTITUDES DE LA STATISTIQUE

(Suite de la page 17)

Des observations précédentes, il découle qu'un niveau de la comptabilité nationale la hausse des parts a été multipliée et l'accroissement du volume des investissements a été forcé, notamment dans l'industrie, où le « gonflement » de l'appareil productif français s'est traduit par une surévaluation de l'ordre de 2 à 3 % du rythme annuel moyen de progression des investissements. L'initiation à des plus fortes que celle qui ressort des comptes nationaux, tandis que les investissements ont été plus faibles. Ce sont là des résultats qui entraînent à ce que l'on puisse prévoir la baisse selon laquelle l'investissement est sans cesse mal jugé d'initiation.

La seconde déduction — la baisse de la rentabilité du capital depuis 1964 — s'est produite. Elle a été constatée par l'INSEE sous le titre de « Pression dépressive du rendement du capital ». L'INSEE, malgré les progrès de la statistique, dans laquelle la série statistique relative au capital (4) a joué un rôle considérable. Par définition, cette rentabilité est calculée à partir d'un indice des dépenses de capital. Or on peut se demander si l'INSEE, malgré les progrès qu'il a apportés dans les méthodes d'estimation employées (jusqu'en 1964), n'a pas surestimé le montant de ce capital et cela pour deux raisons. La première vient d'être mentionnée : la surévaluation de l'investissement productif annuel. La seconde tient à l'hypothèse qui régit l'indice en ce qui concerne la durée de vie des équipements en service. L'INSEE a supposé une durée de 10 ans, ce qui est en fait une durée de 12 ans pour les bâtiments, et de 15 ans pour les machines-outils. Mais, en réalité, le vieillissement du parc a conduit à des plus rapides, du fait notamment des innovations technologiques.

Si l'on tient compte de ces deux éléments, il apparaît que le stock de capital disponible durant les dernières années était sans doute sensiblement inférieur — peut-être de 20 % — à celui qu'avait calculé l'INSEE.

En l'absence de ce rapide examen, il semble donc que pour le moment on ne peut pas dire que la production de capital disponible — le stock de capital disponible — déclinait en France depuis 1964. Ce déclin n'est en fait qu'une illusion, mais il est nécessaire pour la confirmation de méthodes éprouvées, méthodes de traitement des chiffres. Il est nécessaire d'y voir le bout d'un revers de main, de l'ensemble de l'économie.

Il faut se souvenir que le taux de profit, le calcul qui devrait être effectué à partir de la série de capital restant, pourrait être différent. Il faudrait une base, mais il serait nécessaire pour la confirmation de méthodes éprouvées, méthodes de traitement des chiffres. Il est nécessaire d'y voir le bout d'un revers de main, de l'ensemble de l'économie.

En conclusion, la précision statistique constitue un facteur dont l'oubli conduit à des fautes d'appréciation. Il faut être formel : sans beaucoup de publicité, mais dans la valeur scientifique apparaît finalement sans contestable. Les correctifs signalés dans les deux cas pris en exemple sont à présent connus des comptables nationaux : dans le cadre de l'élaboration de la base 1971, il ont été maintenus l'ordre d'environ 20 % les investissements industriels, des services et des commerces.

Il faut également signaler, à propos des enquêtes quadriannuelles, les investissements productifs industriels, l'absence de corrections pourrait alors s'expliquer : pour la présentation des résultats de ces enquêtes, l'INSEE n'a pas tenu compte de la dépréciation des biens, un sort systématique de l'ordre de 5 à 6 %, alors que la dépréciation des biens est de 10 à 15 %. Les considérations précédentes le montrent, d'autant qu'il est probable que la rentabilité des investissements de nouvelles entreprises n'est pas prise en compte ces éléments, car il est d'une importance considérable de savoir de la baisse des chiffres estimés pour 1976 recourent en réalité une stagnation des investissements productifs privés ou, au contraire, ce qui paraît plus vraisemblable, mais qu'un plus haut niveau de la base de l'effort d'équipement par rapport à 1971.

YVONNICK RENARD.

(4) Collection de l'INSEE, série S, n° 27. Ce doit réguler que certains économistes constatent toute possibilité de mesure du capital, ce qui est le cas de la « Ecole de Cambridge ». Jean Robinson a été le maître de la « base » et des « courbes », « Economic Journal » (1971). (5) Les données de l'INSEE sur le capital fixe productif, l'ensemble de l'INSEE n° 12-19 (1975).

**FACTURER...**

Depuis plus de 30 ans, nous imprimons les imprimés de toutes les grandes firmes françaises. Nous avons l'habitude de vous servir. Nous avons l'habitude de vous servir. Nous avons l'habitude de vous servir.

**Imprimerie GRESSET**

R.P. 1  
100 rue de la République (Paris)  
Téléphone : 123.45.67

**SYLVAIN WICKHAM**

**VERS UNE SOCIÉTÉ DES CONSOMMATEURS**

du marketing au consumérisme

216 pages - 39 F

**PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE**

**isola 2000**

la méthode de calcul de la valeur ajoutée

Je tiens à vous recommander le programme isol 2000.

Non  
Adresse  
Profession  
Téléphone

Revenez en bon état :  
La Maison isol 2000  
100 rue de la République (Paris)  
Téléphone : 123.45.67

**TRAVERSEZ LA SEINE :**

**A la tour d'Asnières, le m<sup>2</sup> annuel ne coûte que 260 F.**

La Tour d'Asnières est située à proximité des portes de Saint-Ouen, Pouchet, Clichy et du périphérique. Elle est d'autant plus proche qu'on y accède facilement depuis l'achèvement du nouveau pont de Clichy qui, avec celui de Gennevilliers, assure une circulation fluide.

A la Tour d'Asnières, l'offre vous propose des surfaces de 540 m<sup>2</sup> à 1200 m<sup>2</sup>, et plus à la taille de votre entreprise l'offre.

La Tour d'Asnières a été conçue pour vous décharger des tracas quotidiens. A la Tour d'Asnières vous n'avez que trois choses à composer pour obtenir vos correspondants habituels, et si la ligne est occupée, l'appel sera mémorisé et répété automatiquement.

**Louez vos bureaux à la Tour d'Asnières, vous n'aurez que le soud de vos affaires.**

**522.12.00**

**SAINT-OUEN**  
Tour d'Asnières  
GENNEVILLIERS

**TRANSACTIONS**  
37 rue de la République  
92000 Paris  
522.12.72

## BIBLIOGRAPHIE

«L'Économie du diable» d'Alfred Sauvy  
**RAGE ET COURAGE**

**Drugs:**

172 pages - 25 F

مَكْنَزٌ مِنَ الْأَصْلِ











La ligne La ligne T.R.

OFFRES D'EMPLOI	36,00	42,03
minimum 15 lignes de hauteur	36,00	44,37
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,18
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	65,00	75,88

# ANNONCES CLASSEES

La ligne La ligne T.R.

L'IMMOBILIER	26,00	30,35
Achat-Vente-Location	26,00	37,38
EXCLUSIVITES	26,00	37,38
L'AGENDA DU MONDE	25,00	29,19

(chaque mercredi et chaque vendredi)



emploi / régionaux emploi / régionaux emploi / régionaux emploi / régionaux

## DIRECTEUR COMMERCIAL

La société - 250 personnes - C.A. 32 millions produit en série des machines de style moderne et contemporaines en bois vernis.

Le candidat devra avoir une expérience commerciale (France et Export) à un poste de responsabilité et avoir une expérience confirmée de la fonction dans la vente de biens de consommation courante et articles indispensables.

26, rue Marbeuf - 75008 PARIS  
pour adresser votre curriculum vitae et dossier de candidature sur simple demande tél. 565. 50. 10.

## CHIEF DE BUREAU ETUDES

Nous sommes la filiale d'un groupe multinational, l'un des tout premiers sur son marché, et notre siège est situé dans une VILLE UNIVERSITAIRE DU CENTRE.

Se mission ? sous la supervision du Directeur de l'Engineering, mener à bien, dans des domaines d'activités très variés (travaux neufs, fluide, circulation, mécanique...) tout projet d'installation d'équipement, de travaux divers.

De quoi satisfaire un jeune ingénieur ayant au minimum 2 à 3 ans d'expérience technique, études générales, travaux neufs et une bonne connaissance de l'anglais. Ensuite ? un développement de carrière à la hauteur de son ambition ; seule sa réussite le jugera.

Envoyer lettre et C.V. détaillé à N° 42548, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

(différence FA TL)

pour prendre en charge, superviser et assurer nos services de comptabilité de gestion fiscale et de gestion du personnel.

Compétences du poste : Contraintes à un esprit comptable ayant une forte expérience des comptabilités générale et analytique, les législations des sociétés et de la Direction du Personnel dans une entreprise industrielle d'importance comparable à la nôtre.

Il devra avoir exercé un commandement sur un personnel habile qualifié dans ces diverses fonctions et avoir la possibilité de solides notions d'informatic.

Un excellent contact humain est indispensable.

Avantages du poste : Poste de haut niveau, très bien rétribué pour une personne de valeur. Belle diversification de la fonction par la variété des services à diriger qui sont :

- Comptabilité générale : superviser le Chef de Service
- Comptabilité analytique avec budgets : superviser le Chef de Service
- Financement, droit des sociétés, droit fiscal, droit social
- Informatique à superviser : systèmes des problèmes des divers services liés
- Direction du personnel : superviser le Chef du Personnel
- Direction administrative diverse : superviser le Chef de Service.

S'adresser : Si vous estimez posséder la forte personnalité et les qualités requises pour ce poste de haute responsabilité, nous vous invitons à nous adresser votre candidature accompagnée de votre numéro de référence à notre conseil :

S.E.P.A.M. 43, rue de la Comtesse 92400 ROCHOUVILLE-MEULROUSE, TEL : (01) 46-25-55

Réponses à toute candid. accompagnée d'un C.V.

## DIRECTEUR DES ACHATS

Une occasion de carrière à long terme dans un vaste complexe industriel clés en main situé en Algérie.

ETI International crée pour le compte de l'Algérie un complexe de plusieurs millions de dollars où seront fabriqués des télévisions, des postes radios, des chaînes stéréo, des enregistreurs sur cassette et une vaste gamme de composants électroniques.

Nous recherchons un cadre des achats parfaitement compétent pour nous aider à organiser au plus la fonction achats et pour participer à l'acquisition du matériel de production et des matières premières.

Le candidat retenu devra être capable d'entretenir des rapports personnels cordiaux avec les cadres du client, ainsi qu'avec les fournisseurs algériens. Les responsabilités très étendues de ce poste comprennent : le recrutement de personnel de la fonction achats ; la formulation de politiques et procédures d'achat appropriées ; la négociation de contrats ; et la fourniture permanente de conseils au client avant le démarrage de l'usine. Une connaissance approfondie des sources algériennes d'approvisionnement - tant privées que publiques - ainsi qu'une familiarité générale avec les pratiques acceptées en Algérie et en Europe sont indispensables.

Pour vous qualifier pour cette situation d'avenir, vous devez posséder un diplôme universitaire en l'équivalent à 5 ans au moins d'expérience applicable, au moins 7 ans d'expérience dans le domaine des achats et des matériaux. La connaissance parfaite des langues française et anglaise et l'acceptation d'une résidence en Algérie sont requises. Le diplôme plus avancé ou une expérience des achats en Algérie seront préférés.

Les entretiens auront lieu à Genève, Suisse.

Envoyer s'il vous plaît vos curriculum vitae, y compris les salaires passés, à titre confidentiel, à John E. Tompkins, General Telephone & Electronics Corporation, 21, rue de l'Idole, 392 Case Postale, 1211 Genève 3, Suisse.

**ETI INTERNATIONAL**  
An Equal Opportunity Employer, M/F.

## DIRECTEUR COMMERCIAL

La société - 250 personnes - C.A. 32 millions produit en série des machines de style moderne et contemporaines en bois vernis.

Le candidat devra avoir une expérience commerciale (France et Export) à un poste de responsabilité et avoir une expérience confirmée de la fonction dans la vente de biens de consommation courante et articles indispensables.

26, rue Marbeuf - 75008 PARIS  
pour adresser votre curriculum vitae et dossier de candidature sur simple demande tél. 565. 50. 10.



emploi / internationaux emploi / internationaux

## The Boston Consulting Group

Boston, Londres, Munich, Paris, San Francisco, Tokyo

recherche, pour faire face au développement de son activité en France, des CONSULTANTS DE TRES HAUT NIVEAU

Le Boston Consulting Group est une firme de conseil spécialisée dans les problèmes de stratégie des grandes entreprises privées et publiques. Ses interventions consistent à assister la Direction Générale dans la définition de politiques industrielles et commerciales et les décisions majeures d'allocation de ressources.

Nous recherchons quelques collaborateurs dans les conditions suivantes et les motivations permises de penser qu'ils trouveront une brillante carrière chez nous.

Les candidats devront réunir les conditions suivantes :

- Diplôme d'une Grande Ecole Française ou équivalent ;
- Formation universitaire complémentaire ou expérience professionnelle démontrant un potentiel exceptionnel ;
- Moins de 32 ans de préférence ;
- Français et anglais courants.

Ne doivent pas priver de qualités intellectuelles et humaines leur permettant de représenter le Boston Consulting Group auprès des dirigeants de l'industrie française.

Fondé en 1963, le Boston Consulting Group compte aujourd'hui plus de 150 conseillers dans le monde, dont une vingtaine au bureau de Paris. Comme depuis l'origine une détermination stratégique dans les conseils de planification internationale, nous activons à développer des méthodes avancées pour la définition et l'analyse de ces problèmes, ainsi que la formulation de recommandations spécifiques à chaque situation.

L'expérience sur la large expérience du groupe, nos équipes de consultants ont pour mission de concevoir des solutions réalistes à des situations complexes et d'aider ensuite les dirigeants à les mettre en œuvre. Le maître mot des questions cherchées est une grande proximité intellectuelle et le respect d'un secret professionnel absolu.

Les entretiens personnels et matériels offerts par une carrière au sein du Boston Consulting Group sont à la mesure de la difficulté et de l'importance des problèmes traités.

Les candidatures doivent être adressées à M. John Barnes, Directeur Général, et comporter des indications précises sur l'expérience acquise et les résultats obtenus.

THE BOSTON CONSULTING GROUP 41, avenue de Friedland, 75008 PARIS.

## DIRECTEUR DES ACHATS

Une occasion de carrière à long terme dans un vaste complexe industriel clés en main situé en Algérie.

ETI International crée pour le compte de l'Algérie un complexe de plusieurs millions de dollars où seront fabriqués des télévisions, des postes radios, des chaînes stéréo, des enregistreurs sur cassette et une vaste gamme de composants électroniques.

Nous recherchons un cadre des achats parfaitement compétent pour nous aider à organiser au plus la fonction achats et pour participer à l'acquisition du matériel de production et des matières premières.

Le candidat retenu devra être capable d'entretenir des rapports personnels cordiaux avec les cadres du client, ainsi qu'avec les fournisseurs algériens. Les responsabilités très étendues de ce poste comprennent : le recrutement de personnel de la fonction achats ; la formulation de politiques et procédures d'achat appropriées ; la négociation de contrats ; et la fourniture permanente de conseils au client avant le démarrage de l'usine. Une connaissance approfondie des sources algériennes d'approvisionnement - tant privées que publiques - ainsi qu'une familiarité générale avec les pratiques acceptées en Algérie et en Europe sont indispensables.

Pour vous qualifier pour cette situation d'avenir, vous devez posséder un diplôme universitaire en l'équivalent à 5 ans au moins d'expérience applicable, au moins 7 ans d'expérience dans le domaine des achats et des matériaux. La connaissance parfaite des langues française et anglaise et l'acceptation d'une résidence en Algérie sont requises. Le diplôme plus avancé ou une expérience des achats en Algérie seront préférés.

Les entretiens auront lieu à Genève, Suisse.

Envoyer s'il vous plaît vos curriculum vitae, y compris les salaires passés, à titre confidentiel, à John E. Tompkins, General Telephone & Electronics Corporation, 21, rue de l'Idole, 392 Case Postale, 1211 Genève 3, Suisse.

**ETI INTERNATIONAL**  
An Equal Opportunity Employer, M/F.

## CONTROLLE ET AUTOMATISATION

### Filiale MACHINES CHAMRON

### AUTOMATISMES INDUSTRIELS

Leader dans sa spécialité à ORLÈANS

NOUVEAU DÉPARTEMENT COMMERCIAL

## TECHNICO-COMMERCIAL

L'activité de la société : servo-mécanismes analogiques et digitaux, télécommande électrique et électronique.

Le nouveau département à créer : trouver des débouchés hors de l'activité traditionnelle de la société pour des équipements pour machines spéciales.

LE CANDIDAT IDEAL SERAIT :

- diplômé B.T.O. ou D.T.E.T. automatisées, et Ingénieur Electronicien ;
- expérimenté en vente avec plusieurs domaines d'activités ;
- connaissances en anglais appréciées.

Env. : Service du Personnel MACHINES CHAMRON, 5, rue Argente-Sainte, 45100 Orléans-La Source.

## DIRECTEUR USINE

Un groupe important de Distribution en Bretagne

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF

chargé de la direction du personnel et du contrôle de gestion

## ADJOINTS TECHNIQUES en GÉOTECHNIQUE ROUTIÈRE

Expériences routières pour missions outre-mer, politique du laboratoire et du travail sur le terrain. Remunération variable selon expérience et aptitudes. Ouverture C.V. dès 14 ans. Adresser C.V. détaillé et présent. sous réf. 14 14 1.

**IO PROFILES**

## CHEF DE BUREAU POUR UNE ORGANISATION INTERNATIONALE

Notre Association internationale a but non lucratif groupant plus de 50 associations nationales cherche un CHEF DE BUREAU, placé sous le contrôle du Secrétaire Général, qui sera chargé de l'organisation de conférences et de diriger le siège de notre Secrétariat situé à proximité de Genève.

- Il devra posséder une expérience financière et administrative.
- Être capable d'organiser des conférences et de diriger le personnel de l'administration du personnel.
- Être capable de rédiger des rapports documentés et en français.
- Être capable d'assurer les missions de l'organisation pendant les périodes de pointe.
- Parler couramment l'anglais et le français (compétence d'allemand et d'espagnol souhaitées).
- Avoir de l'expérience, une expérience des problèmes internationaux.

Salaires de début : 6 000 francs. Six semaines de vacances. Engagement immédiat.

Envoyer C.V. détaillé à Mme Yvonne BOAER, WORLD MEDICAL ASSOCIATION, 13, chemin de Levat, 69150 PRESBYTÈRE-VOLTAIRE.

## RESPONSABLE CCIAL

(Ingénieur chimiste)

pour nos produits chimiques, ayant 5 ans d'expérience minimum, capable gérer budget important.

Envoyer C.V. s/m, 7828 à LA CHAÛSSA 10, rue de Louvois 75003 Paris cedex 01, qui transmettra.

## TALCS DE LUZENAC

LEADER EUROPEEN DANS SA BRANCHE

## Controller

avec pour mission d'assurer le Directeur Général en ce qui concerne l'élaboration et le contrôle des Plans à Moyen Terme, Programmes d'actions annuels, Budgets, Programmes d'investissements pour l'ensemble du Groupe. Il sera appelé à faire partie du Comité de Direction.

Contrôle de Direction.

On postulerait à :

- X, ECP, HEC, MBA, INSEAD...

ayant acquis une expérience de 5 ans minimum de ces fonctions dans un poste opérationnel et/ou fonctionnel.

Langues : allemand indispensable, et anglais souhaité.

Résidence : TOULOUSE.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 1193 à préciser sur l'envoi - seront traités confidentiellement par DEVELOPEMENT 10, rue de la Paix, 75002 Paris.

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF

chargé de la direction du personnel et du contrôle de gestion

## CHEF DE PROJETS

apte à assurer globalement la responsabilité de l'élaboration d'un projet industriel avec transmission de problèmes dans les différents départements concernés.

Fonction de l'industriel recherchée :

- habilité à organiser, à diriger des problèmes techniques, industriels, commerciaux et financiers
- habilité de décision, à l'impulsion, à l'initiative, à la poursuite
- études supérieures
- plusieurs années d'expérience dans la programmation et la gestion de grands projets industriels ;
- connaissances approfondies du français et de l'anglais ;
- minimum 35 ans
- prêt à aller de concert ailleurs qu'à l'étranger.

Notre société, en pleine expansion, offre :

- situation et rémunération élevées ;
- avantages extra-légaux ;
- bureaux récents ;
- esprit d'équipe.

Envoyer C.V. à l'adresse ci-dessus à l'attention de M. J.-O. BAUDOUX, Directeur Général adjoint.

## INGÉNIEUR - ÉCONOMISTE

bon économiste

Expérience études projets industriels et planification industrielle.

Capable introduire nouvelles méthodes ou niveaux globaux de la politique industrielle et des projets industriels.

7 ans d'expérience professionnelle.

## INGÉNIEUR EN ORGANISATION ET GESTION DES CHANTIERS DE BATIMENT

Connaissances des P.V.D. souhaitées.

Quelques tranches des problèmes de gestion des Groupements d'Entreprises de bâtiment T.O.E. 10 ans d'expérience professionnelle.

Envoyer C.V. à S.R. 7814, 78044 PARIS CEDEX 01.

## RECHERCHEUR

pour nos produits chimiques, ayant 5 ans d'expérience minimum, capable gérer budget important.

Envoyer C.V. s/m, 7828 à LA CHAÛSSA 10, rue de Louvois 75003 Paris cedex 01, qui transmettra.

## VERMOREL S.A.

Produit de matériel électronique pour 7 milliards de chiffre d'affaires, 71 millions de CA, 85% à l'exportation, 600 personnes, recherche pour son siège à LYON

## Ingénieur méthodes

diplômé ou équivalent, possédant une expérience de fabrication de petites et moyennes séries. Organisation du travail de 14 personnes.

Env. : CABINET GATIER Service C-32 rue Barrière 69006 LYON. Réponses assurées et rapides.

## Cabinet Gatier

## JEUNES DIPLOMÉS

ANALYSE EN CHIMIE, SCIENCES ECO. EN ANALYSE DE CHIMIE, INGENIEUR

ANALYSE EN CHIMIE, SCIENCES ECO. EN ANALYSE DE CHIMIE, INGENIEUR

مكذبا من الأصل

L'IMMOBILIER	La ligne	La ligne T.C.
Achat-Vente-Location	26,00	30,35
EXCLUSIVITES	32,00	37,38
L'AGENDA DU MONDE	25,00	29,19
(chaque mercredi) et chaque vendredi)		

	La Rgne	La Rgne T.
OFFRES D'EMPLOI		
Offres d'emploi "Placards encadrés"	36,00	42,03
minimum 15 lignes de hauteur	38,00	44,37
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,18
CAPITAUX DU		
PROPOSITIONS COMMERC.	65,00	75,89

**emplois régionaux    emplois régionaux    emplois régionaux    emplois régionaux**

**PLOMBERIE - CHAUFFAGE -  
SANITAIRE - ROBINETTERIE**  
**REGION CENTRE-BOURGOGNE**  
C.A. 50 millions, 3 points de vente  
+ 2 à créer  
étaille son équipe de Direction et offre  
possibilité de carrière

- le développement commercial : choix des produits nouveaux et des créneaux de marché, promotion des ventes et publicité
- la gestion et l'animation du réseau de vente, la négociation avec les clients importants
- l'organisation commerciale, en particulier le lancement de nouveaux points de vente.

Nous souhaitons candidats ayant au minimum 32 ans, soit de formation (Bachelier Supérieurs de commerce (ou équivalent), ayant une expérience commerciale de quelques années dans la distribution, soit formés sur le terrain et connaissant parfaitement le marché concerné.

Résidence dans grande ville du Centre,

## UN CONTRÔLEUR FINANCIER

- Ecole Supérieure de Commerce;
- Licence Sciences Economiques;
- et également titulaire du Diplôme des Comptes Comptables Supérieures de l'équivalence.

Plusieurs années de pratique devront lui avoir permis d'acquiescer une parfaite maîtrise des méthodes de gestion américaines et françaises employant les données suivantes :

- comptabilité financière;
- comptabilité industrielle;
- informatique;
- budgétaire.

plus grande attention sera apportée à l'examen des aptitudes à la gestion, à la formation, et surtout à la motivation d'une importante équipe employée et de cadres.

**ingénieur développement**

Ayant une bonne expérience des résines styréniques et des technologies de transformation, il faut parler l'anglais et si possible l'allemand. Le poste implique des déplacements.

**Egor** S. rue Meyerbeer  
75009 Paris

20 ans son Usine très automatisée, en pleine expansion  
dans techniques de pointe, Recherche pour postes à créer

- Moyenne tension
- Basse
- Régulations

Formation SUPELEC ou similaire.

**(2) INGENIEUR-MECANICIEN**, Chef du Service  
 Embarien Mécanique  
Expérience Extérieure, 5 à 10 ans inaliénable de  
préférence dans l'une des spécialités, en particulier :

- Mécanique
- Automatismes
- Hydraulique
- Fluides

**ENVOYER CURRICULUM-VITAE AU :**  
Service du Personnel EUROCERAM S.A.  
ZONE INDUSTRIELLE  
34740 VENDARGUES

**Industrie Alimentaire**  
Notre client, un des plus importants Groupes

unités de production. Dans ce poste, en liaison avec les services fonctionnels du siège, il élaborera les programmes de fabrications, le budget de son usine, il assumera l'entière responsabilité de l'investissement, de la production et du personnel. Agé au minimum de 35 ans, le candidat idéal aura une formation ingénieur ou équivalent, complétée par une expérience d'une dizaine d'années dans plusieurs unités comme Directeur d'une unité de production dans l'industrie alimentaire de préférence dans les plats cuisinés. D'une rémunération importante accompagnée de nombreux avantages, ce Groupe en pleine expansion offre de larges perspectives d'évolution de carrière. La plus grande confidentialité est garantie. Ecrire à Monsieur Michel Seyer, 6, avenue Marceau, 75008 PARIS sous la référence

**c.a. 300 millions**

En voici le profil :  
 28 ans. Formation supérieure. Sachant aller l'énergie au sein de la négociation pour :  
 manager nos Directeurs régionaux et nos Cadres de vente.  
 mesurer les contacts avec la clientèle.  
 résidences en Alsace, en village ou au milieu des vignes selon son goût.

**JEUNE INGÉNIEUR**

... résoudre les problèmes techniques posés par les clients.

avec C.V. détaillé à : **HEWLETT-PACKARD**  
 des de Personnel, 8, rue Raymond-Chanas  
**38320-ETREBENS**

**ATTACHÉ DE DIRECTION**  
Il sera responsable de la gestion financière administrative et participera aux relations avec la clientèle.

Charles-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE

**MOULINEX**  
recherche  
pour usages en BASSE-NORMANDIE  
**INGÉNIEUR A M**

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF

la mission consiste en :

- l'élaboration et l'application d'une politique

administratifs ;  
- des études et des négociations pour le rapt  
de la Direction Générale.  
Il est nécessaire de posséder une expérience de  
plusieurs années dans un secteur d'activités  
similaires.  
La fonction requerrait à une personnalité de  
haut niveau, âge minimum 35 ans.  
La rémunération sera supérieure à 100 000 F.

poste consigné à un ingénieur électromécanicien  
10<sup>ème</sup> (homme ou femme) de plus de 30 ans  
naissant l'anglais et / ou l'allemand.  
numération 60.000+selon expérience. Réf. 520M.

poste concerne un établissement de 875 places de plus de 35 ans possédant une expérience analogue de plusieurs années.  
remunération ne sera pas inférieure à 20.000 F.

\_\_\_\_\_

**PLANNING DE FABRICATION**  
LE POSTE:  
Tâches essentielles:  
- l'élaboration du Planning de Fabrication;  
- les Approvisionnements;

**L'HOMME:**  
 Age minimum: 32 ans;  
 Formation: Ingénieur A & M ou équivalent, ou  
 Ingénieur d'Usine avec expérience de 5 ans dans  
 l'industrie Mécanique, production grande série et  
 possible construction automobile;  
 Connaissance de la langue anglaise;  
 Rémunération: le salaire est élevé et en rapport  
 avec les responsabilités offertes et les compétences

*Oreomyza haastii*

- **Ingénieur système**
- **Analyste-programmeur**

M. le Directeur du C.M.C.M.  
34, rue du Waackn.  
67000 STRASBOURG.

## Réseaux Eau et Assainissement

pour assister le Chef de région  
la réalisation de son objectif annuel.

D.V. détaillé, photo et présentations n° 42282  
Publicité 28 av. Oudéa Paris-14e o. fr.

•

**INGÉNIEUR A.M.  
DÉBUTANT**

**En Aquitaine des postes  
D'INFIRMIÈRES D.E.  
DE PUERICULTRICE**

**SUD-OUEST**

évaluation adv. une client. M. M. V.  
 VET DE COMPTABLE - :  
 ou équivalent et ayant quinquante.  
 d'abonnement.

Adr. C.V. manuscrit et imprimé  
 n° 4282. CONTESSÉ P.  
 1900. 1900. 1900. 1900.

**UN ANIMATEUR**

● OLERON, 12 juin au 11  
● ARGELES, du 12/6 au  
● SANGINET, du 24/6 au  
● CORSE, du 5 juin au 25  
Expériences antérieures sont

*Nous prions instamment nos*

intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI		
Offres d'emploi Placards encadrés	35,00	42,03
minimum 15 lignes de hauteur	38,00	44,37
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,18
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	65,00	75,89

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
L'IMMOBILIER		
Achat-Vente-Location	25,00	30,35
EXCLUSIVITES	32,00	37,36
L'AGENDA DU MONDE	25,00	29,19
(chaque mercredi et chaque vendredi)		

offres d'emploi

Grande Banque Privée  
pour renforcer une équipe existante

### un cadre

Le candidat devra répondre aux exigences suivantes :

- Formation économique ou commerciale supérieure
- Connaissance pratique des problèmes de gestion de trésorerie d'une entreprise engagée dans le commerce international (paiements, changes, financements)
- Apptitude aux contacts et à la négociation
- Expérience professionnelle de 4 années acquises dans une banque ou à la direction financière d'une entreprise.

Le poste à pourvoir comporte des possibilités réelles de développement personnel en France ou à l'étranger.

Adresser C.V. avec photo sous réf. 39052 à Havas Contact 156, Bd Haussmann - 75008 Paris.

**Compagnie Générale d'Informatique**

### OFFRE CARRIÈRE D'INFORMATICIEN

à jumeaux des formations au sein de l'informatique

Les candidats embauchés recevront une formation aux techniques de la C.G.I. (COBOL, PAC)

La rémunération sera fonction du niveau d'études et de l'expérience éventuellement acquise.

Envoyer C.V. et photo à Mme JANET - C.G.I. 14, rue de Orléans - PARIS (75).

Importante Société Industrielle recherche pour son siège parisien

### juriste

Chargé de tous les problèmes juridiques rattachés à l'exploitation et à la production. Forte expérience des responsabilités professionnelles et des affaires contentieuses. Une bonne connaissance des problèmes d'assurances et des transports sera appréciée.

Ecrire avec C.V. et références sous réf. 10.104 à

156, bd Haussmann 75008 PARIS.

Nous sommes un groupe diversifié dont la société mère est un établissement financier et les filiales des sociétés de service connues, nous recherchons pour le département

### DEVELOPPEMENT

### UN NEGOCIATEUR INTERNATIONAL de 1er PLAN

Rémunération 120.000 F. - pour lui confier :

- la négociation de contrats avec l'étranger
- l'étude de faisabilité d'opérations
- la recherche de partenaires commerciaux ou financiers
- l'étude du schéma d'affaires et de la création d'une filiale.

Nous demandons une connaissance des problèmes de marketing à l'étranger allée à une solide expérience de la négociation d'affaires.

### UN INGENIEUR D'AFFAIRES

Rémunération 80.000 F. - Formation Ingénieur : MBA ou HEC, ESSEC, minimum 2 ans d'expérience pour :

- participer à l'élaboration des plans de développement des sociétés du Groupe
- rechercher et négocier des contrats avec l'étranger.

Le candidat devra avoir participé à des opérations d'implantation ou de développement à l'étranger.

Pour les 2 postes, Anglais exigé.

Envoyer C.V. daté et photo à No 41.987 CONTEXTE Publiée 20, avenue de l'Europe 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra. Discretion totale assurée. Il sera répondu à toutes les candidatures.

**SG2**

RECHERCHE

### A.T.3 - A.T.P. ELECTRONICIENS

Pour installation et mise en œuvre de terminaux, contrôleurs et concentrateurs d'un important réseau de télécommunications.

### OPERATEURS-PUPITREURS

sur petits systèmes

Déplacements en métropole. Expérience souhaitée mais non indispensable.

Ecrire avec C.V. sous référence à SG2 12, avenue des Whitecross 75016 PARIS

**IMPORTANT GROUPE D'ENTREPRISES ROUTIERES NATIONALES**

recherche

### CHEFS D'AGENCES FORMATION INGENIEUR

Age : 35 ans minimum

MISSIONS : responsables de toutes les activités techniques, commerciales et de la gestion administrative dans des sociétés routières mises en place par le Directeur Général.

Env. C.V. daté, sous la réf. 1328 à P. LEBEAU S.A. 1, rue Louvois - 75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

offres d'emploi

### Ingenieurs commerciaux.

### Parlez nous de votre expérience, nous vous parlerons de la nôtre.

En quatre ans vous avez acquis l'expérience de la vente chez un constructeur d'ordinateurs ou un prestataire de services. En quatre ans nous sommes devenus le premier groupe européen de services informatiques.

Vous recherchez un poste bien rémunéré offrant de réelles perspectives d'avenir.

Nous recherchons des hommes ambitieux pour assurer la continuité de notre expansion, à Paris et en province.

Si vous êtes intéressés, venez nous voir.

Nous parlerons avenir.

**Générale de Service Informatique.**  
Direction Commerciale.  
Tél. 522.17.09/46, rue La Boétie/75008 Paris.

Pour développer ses équipes d'entreprises générales et conduire des équipes de réalisation

**SERIK** Société d'Etudes et de Réalisations Industrielles

### COLLABORATEURS de haut niveau

ayant assumé des responsabilités importantes de direction dans les domaines des biens d'équipement, de la conception et de la réalisation de grands ensembles immobiliers ou d'usines "clés en main".

Il faut grandes qualités d'analyse et de négociation, savoir organiser, diriger et déléguer.

Les candidats :

- doivent être diplômés d'une grande école d'ingénieurs et avoir une formation complémentaire dans l'un des domaines suivants : économie, gestion ou commerce international.
- sont disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'étranger.
- Anglais indispensable.

Adresser CV daté et photo sous réf. 1328 à P. LEBEAU S.A. 1, rue Louvois - 75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

Banque spécialisée dans le Crédit Immobilier recherche

### JEUNES COLLABORATEURS

pour ses Départements Financier et Exploitation (étude et suivi des crédits à la promotion) en vue de devenir :

### attachés de direction

Ces postes conviendront à de jeunes diplômés (Sciences Po, DES, Sciences Eco, etc.). Réelle opportunité de carrière.

Adresser lettre, CV, photo en précisant sur l'enveloppe la réf. 4368 à

Opérations Publiées 12, avenue des Whitecross 75016 PARIS

IMPORTANT GROUPE D'ENTREPRISES ROUTIERES NATIONALES recherche

### CHEFS D'AGENCES FORMATION INGENIEUR

Age : 35 ans minimum

MISSIONS : responsables de toutes les activités techniques, commerciales et de la gestion administrative dans des sociétés routières mises en place par le Directeur Général.

Env. C.V. daté, sous la réf. 1328 à P. LEBEAU S.A. 1, rue Louvois - 75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE D'ENTREPRISES ROUTIERES NATIONALES**

recherche

### CHEFS D'AGENCES FORMATION INGENIEUR

Age : 35 ans minimum

MISSIONS : responsables de toutes les activités techniques, commerciales et de la gestion administrative dans des sociétés routières mises en place par le Directeur Général.

Env. C.V. daté, sous la réf. 1328 à P. LEBEAU S.A. 1, rue Louvois - 75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

offres d'emploi

**ICL (France)**

ORDINATEURS recherche

### ingénieur de formation

VOUS ETES Ingénieur Grande Ecole ou VOUS AVEZ une expérience de trois ans minimum dans la domaine des Systèmes d'exploitation et du Télétraitement. VOUS AVEZ du goût pour l'animation et la pédagogie. VOUS POSSEDEZ un Anglais conversationnel.

NOUS VOUS OFFRONS l'opportunité de participer au développement de la Formation concernant notre nouvelle Série 2800 (haut de gamme).

Lieu de travail Paris, proximité Porte d'Orléans

Adresser lettres mss. et CV daté, références à : P. GUERIN - ICL FRANCE 16, Cours Albert 1er 75008 Paris

PARIS

La Filiale d'un des plus importants groupes industriels mondiaux recherche

### INGENIEUR COMMERCIAL EN MATERIEL INFORMATIQUE

diplômé d'Ecole Commerciale

Cet ingénieur sera chargé de carrière dans la vente de matériel informatique.

Il devra justifier :

- d'une réelle connaissance des matériels et logiciels existants sur le marché FRANÇAIS
- d'une expérience réussie dans la vente à haut niveau.

Sur tous les plans ce poste offre de réelles OPPORTUNITES. Il ne sera confié qu'à une personne ayant plus de 3 ans d'expérience dans la branche.

Adresser votre dossier sous enveloppe double Sous N° 45.101 à SLEU PUBLISTE 17, rue Labat - 94300 VINCENNES qui transmettra. Les candidatures resteront confidentielles.

Société des Super-marchés DOC

### Chef de Service Comptabilité

Il est demandé :

- un bachelier en comptabilité
- une formation comptable supérieure DES, diplôme d'expertise
- une expérience significative dans un poste important de la gestion comptable dans le cadre d'un système informatique
- des qualités d'animation et de commandement

Il est proposé :

- l'animation et la coordination des services comptables (20 personnes)
- la tenue des livres comptables (bilans, budgets, comptes, comptes de gestion)
- un cadre de travail agréable, bureau moderne et de Paris
- une rémunération attractive

Envoyer C.V., photo, préférences Service de Personnel 17 avenue de la Bastille - 75003 Paris

IMPORTANT GROUPE D'ENTREPRISES ROUTIERES NATIONALES recherche

### CHEFS D'AGENCES FORMATION INGENIEUR

Age : 35 ans minimum

MISSIONS : responsables de toutes les activités techniques, commerciales et de la gestion administrative dans des sociétés routières mises en place par le Directeur Général.

Env. C.V. daté, sous la réf. 1328 à P. LEBEAU S.A. 1, rue Louvois - 75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE D'ENTREPRISES ROUTIERES NATIONALES**

recherche

### CHEFS D'AGENCES FORMATION INGENIEUR

Age : 35 ans minimum

MISSIONS : responsables de toutes les activités techniques, commerciales et de la gestion administrative dans des sociétés routières mises en place par le Directeur Général.

Env. C.V. daté, sous la réf. 1328 à P. LEBEAU S.A. 1, rue Louvois - 75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

offres d'emploi

### JEUNE MEDECIN

UN CADRE

### COORDINATEUR D'AFFAIRES AU SEIN DU SERVICE ACHATS

BANQUE PRIVEE

### QUARTIER ETOILE

lié à un groupe financier de tout premier plan

### RESPONSABLE DE SA COMPTABILITE GENERALE

### JEUNE CADRE

13 - 78630 ORGEVAL

مكتبة من الامم



# ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI

La ligne	La ligne T.C.
Offres d'emploi/Placements encadrés	36,00 42,00
minimum 15 lignes de hauteur	38,00 44,37
DEMANDES D'EMPLOI	8,00 9,18
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	65,00 75,89

La ligne La ligne T.C.

L'IMMOBILIER	
Achat-Vente-Location	25,00 30,35
EXCLUSIVITES	32,00 37,35
L'AGENDA DU MONDE	25,00 28,19

(chaque mercredi et chaque vendredi)

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

LABORATOIRE INTERNATIONAL  
recherche  
pour sa filiale française en pleine  
expansion

croissance annuelle de 30 %

## JEUNE MEDECIN

Au sein du département marketing il sera chargé :

- de la rédaction des documents médicaux,
- de la rédaction technique 90 délégués.

Le poste nécessite :

- une bonne formation universitaire,
- le goût de la pédagogie,
- des qualités de rédacteur,
- une très bonne connaissance de l'anglais.

Le programme de développement du laboratoire pour les prochaines années assure à un candidat de valeur une brillante situation d'avenir.

Lieu de travail : PARIS BANLIEUE Sud

Adresse C.V. manuscrit détaillé et photo sous réf. : 1346 Pierre LICHIAU S.A., 10, rue de Louvois 75003 Paris cedex 02 qui transmettra.

HYPERMARCHÉS AUCHAN  
17 Hypermarchés - 3,5 milliards C.A. en 1976  
40 % de progression par an depuis 10 ans

recherche pour l'expansion (4 nouvelles unités en 1977)

## 3 RESPONSABLES COMMERCIAUX ESSEC - EDHEC - ESC - SCIENCES ECO débutant ou quelques années d'expérience

NOUS VOUS PROPOSONS :

- d'apprendre un métier qui vous passionnera,
- de ne pas attendre 5 ans pour prendre d'importantes responsabilités.

VOUS DEVEZ AVOIR :

- le sens du concret et des réalisations et être capable de faire des efforts physiques,
- le goût des contacts humains et être meneur d'hommes,
- une curiosité, un sens critique et une imagination qui feront de vous un responsable autonome.

Vous serez entièrement responsable d'une partie de l'hypermarché (gestion du personnel, détermination de vos politiques commerciales).

Vous serez jugé sur la réalisation de vos objectifs.

Si notre proposition vous intéresse nous vous attendons et serons heureux de vous recevoir.

Envoyez C.V. manuscrit, photo et prétentions sous référence CD 110 à : DANIEL WAREZ directeur

Hypermarché AUCHAN - 78200 MANTES-LE-VALE

## Jeune cadre fonction personnel

Notre Groupe (électronique - électro-technique)

- recherche un cadre débutant diplômé d'enseignement supérieur (droit, économie, psychologie) désireux de faire carrière dans la fonction personnel
- Offre un plan de formation demandant une mobilité pour des affectations tant à Paris qu'en Province.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 349 à CENOD 60, rue Daumesnil 75005 PARIS.

## UN CADRE COORDINATEUR D'AFFAIRES AU SEIN DU SERVICE ACHATS

Société d'engineering et de construction navale, nous avons un poste de cadre "Coordinateur d'affaires" au sein du département "Matériaux Auxiliaires".

Cette fonction est chargée de l'achat et du suivi de la robotique et de ses accessoires. Elle a un rôle d'interface avec les services études, contrôle-qualité, réalisation et nos fournisseurs.

L'homme que nous recherchons lancera et dénouera les aspects d'affaires, participera à la négociation et à l'établissement des commandes. De plus, il assurera la gestion ainsi que le suivi.

Pour cette fonction qui implique quelques déplacements de courte durée, une connaissance de l'anglais sera appréciée.

Envoyer à NO 42.271, Contance Publité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01 42r.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS INTERNATIONAUX recherche

## TROIS CADRES

1) ADJOINT AU CHEF DE SERVICE IMPORT  
2) ADJOINT AU CHEF DE SERVICE TECHNIQUES MIXTES  
3) ADJOINT AU CHEF DE SERVICE GRANDE EXPORTATION (hors Marché Commun)

Pour ces 3 postes :

- Age minimum 30 ans ;
- expérience transports internationaux états ;
- le langage allemand parlé, le russe écrit ;
- une condition impérative - Anglais

Envoyer C.V., photo et prétentions à no 42.155 Contance Publité, 20, av. Opéra, Paris-14, qui tr.

TRÈS IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS recherche

## POUR SA FILIALE SPÉCIALISÉE DANS MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL située à PARIS

## DIRECTEUR GÉNÉRAL

Les candidats devront présenter :

- une solide expérience de gestion ;
- une aptitude à l'organisation et à la mise au point de problèmes commerciaux et humains.

Connaissance du marché hospitalier appréciée. ANGLAIS souhaité.

Envoyer C.V. détaillé, photo, prétentions à S.I.P.E.P., 2, rue de Valenciennes 75014 Paris (75).

UN GROUPE FINANCIER IMPORTANT situé dans le proche banlieue sud nous cherche le recrutement d'un

## technicien d'exploitation

- Il aura la responsabilité de l'exploitation d'un terminal connecté à un TSM 370/45 en Remonte Bateau, ainsi que du poste de production, location des JCT, gestion et optimisation des flux de données ;
- la connaissance du code est souhaitée et celle de l'O.S. exige (si possible VBI).

Env. lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : INFORMATIQUE & ENTREPRISE S.A., 8, rue Alfred-de-Vigny, 10005 PARIS.

## BANQUE PRIVÉE QUARTIER ÉTOILE

liée à un groupe financier de tout premier plan

recherche le

## RESPONSABLE DE SA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

Ce poste offre des connaissances étendues dans le domaine de la comptabilité et une expérience de plusieurs années dans des fonctions d'adjoint ou de Chef de Service de la Comptabilité d'une Banque.

Envoyer à NO 42.271, Contance Publité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01 42r.

## GAMLEN NAINTRÉ S.A.

Entreprise de produits chimiques spécialisés dépendant d'un important groupe américain, recherche

## chef comptable

dépendant hiérarchiquement du Directeur Général et fonctionnellement du Contrôleur Général. Il sera responsable de l'ensemble des opérations comptables et budgétaires : contrôle de la trésorerie, préparation des états financiers mensuels et annuels et simplification des systèmes et procédures comptables.

Le candidat âgé de 35 ans minimum aura une bonne connaissance de l'anglais et de la comptabilité américaine.

Envoyer C.V. manuscrit + photo et prétentions sous référence 117 GAMLEN NAINTRÉ - 2, rue Hunzinger 92112 CLICHY

## Chauffage central

Fabricant français de tout 1er plan

## chef des ventes

DEPARTEMENT BRULEURS

Responsable de :

- l'animation du réseau national de nos points de vente de l'industrialisation des ventes.

Il encadre une équipe : vendeurs et assistants techniques.

C'est un vrai professionnel, homme de terrain, capable de prendre en charge la promotion auprès de nos installateurs et d'assurer le rôle d'appoint auprès des représentants de nos concessionnaires.

Les déplacements représentent 80% de l'activité.

Post à PARIS

Le salaire se situe aux alentours de 90.000 F/an.

Envoyer C.V. détaillé sous référence N. 7236.

henri vacquin CONSULTANTS 41, rue Berger, 75001 Paris

Banque privée  
Filiale Banque Nationalisée  
pour gestion de sa filiale d'Entreprise

## CADRE COMMERCIAL CL IV ou V

Le poste nécessite :

- un très bon contact humain ;
- une solide formation technique ;
- plusieurs années d'expérience dans la fonction commerciale internationale et connaissance ou promotion pour cadres dynamiques.

Adresser C.V. manuscrit et photo à NO 42.155 Contance Publité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01 42r.

Exportation produits chimiques, responsable Direction commerciale recherche

## ASSISTANT

pour animation filiale et développement. Minimum 5 ans d'expérience, bonne vente produits chimiques avec sensibilité technique à la clientèle. Grande disponibilité technique pour fréquents déplacements hors EUROPE.

Envoyer C.V. sous référence 7827 à Pierre LICHIAU S.A., 10, rue de Louvois, 75003 Paris cedex 02 qui transmettra.

## TEXTILE PRODUIT GRANDE CONSOMMATION

recherche pour PARIS

## HOMME DE VALEUR

- Répondra à haut niveau, circuits commerciaux, circuits commerciaux, haute-pression, etc.
- Participera à l'élaboration politique commerciale
- Niveau élevé de connaissance appréciée.

Age minimum 30 ans.

Salaire fixe élevé en rapport avec résultats.

Prés. non soumis.

Adresser lettre et curriculum vitae manuscrit + photo à BAYAS CONTACT, 158, boulevard Daumesnil, 75005 PARIS C/BAUC, 30 83

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS CHIMIQUES recherche

## POUR L'UNE DE SES DIVISIONS UN CADRE COMMERCIAL CONFIRMÉ

Cet ingénieur est assisté par la vente, et occupe le rôle de chef de file pour l'ensemble de la division.

SA MISSION : DETERMINANTE DANS LA DIVISION : la vente de produits chimiques industriels, en France et à l'étranger - compte tenu d'un rôle d'assistance technique et de développement.

Connaissance de l'anglais indispensable.

Lieu de travail : banlieue Sud-Ouest de Paris.

Adresser lettre man. et C.V. détaillé en indiquant la spécialisation souhaitée, au réf. 10 à CREATIVITE DAUPHINOISE, 41, av. Friedland, 75008 Paris, q. tr.

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION BANLIEUE OUEST recherche

## JEUNE CADRE

50% de C.O. Producteur - 50 ans d'expérience

1 ou 2 ans exp. professionnelle en gestion et charge service, poste correspondant (P.C.O.)

Adresser C.V., photo et prétentions à Mme REBOIS, HABITAT, R.N. 13 - 78630 ORGEVAL

digital

Vous êtes dynamique et très ouvert sur l'avenir, vous pensez comme nous que le succès d'une entreprise passe par le recrutement,

vous souhaitez une ambiance saine et dynamique dans une entreprise en évolution permanente,

vous êtes ambitieux et vous cherchez à vous développer,

vous avez une excellente formation en psychologie industrielle et si possible une bonne connaissance du droit du travail,

vous avez une solide expérience (4 à 5 ans) dans le recrutement,

vous parlez, écrivez et lisez l'anglais couramment,

vous souhaitez une rémunération en fonction de votre valeur,

Nous DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE, Filiale du 1er Constructeur Mondial de mini-ordinateurs, sommes prêts à étudier confidentiellement toutes les candidatures qui nous parviendront pour le poste de :

## RESPONSABLE RECRUTEMENT

Adresser votre C.V. détaillé avec photo sous référence PER 1 à la Direction du Personnel :

DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE  
Centre SILIC 125  
84500 RUNGIS

digital

## fiscaliste

Société de Conseil Juridique spécialisée aux PARIS en FISCALITE.

- Travail en droit et de référence d'impôt de l'Etat,
- Il aura 2 à 3 ans d'expérience professionnelle et sera intéressé par la fiscalité des entreprises.

Travail d'équipe.

Rémunération attractive avec perspective d'évolution à terme.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous réf. 28336 à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertisers 13, rue d'Anvers 75001 PARIS









# ÉQUIPEMENT ET RÉGIONS

## ENVIRONNEMENT

**Les départements de la région parisienne pourraient lever des redevances d'espaces verts**

De notre correspondant régional

Marseille. — M. Pierre Mayet, directeur de l'aménagement foncier et de l'urbanisme au ministère de l'équipement (DAUF), a annoncé le samedi 14 février, au séminaire de formation organisé au Sénat, près de Toulon, par l'U.R.V.N. (Union régionale Provence-Côte d'Azur-Méditerranée) pour la sauvegarde de la vie, de la nature et de l'environnement, le projet de réforme de l'urbanisme que le Parlement examinera au début de sa session de printemps.

Sur plusieurs points, ce projet de loi répond à l'attente des associations de défense de l'environnement, notamment pour ce qui concerne la protection des paysages, le renforcement des moyens d'information au sujet de l'urbanisme et d'aménagement et la destruction des documents d'urbanisme et d'aménagement et le droit reconnu aux associations d'engager une action devant les tribunaux civils contre les responsables d'infractions à la législation sur l'urbanisme.

M. Mayet a, en particulier, évoqué les dispositions du projet permettant aux préfets de prendre des mesures de protection dans certaines zones sensibles en attendant la publication des POS (plans d'occupation des sols). « Il s'agit d'une sorte de législation d'urgence, mais qui ne s'applique qu'à titre transitoire », a estimé le directeur de la DAUF.

Le système présenté au DAUF, qui prévoit des POS, qui sont moins de deux cents sur les six cent mille en cours de révision, ont été appliqués l'an dernier. Mille deux cents à mille cinq cents devraient être à fin 1976, et de quatre mille à cinq mille d'ici deux à trois ans.

Le conseil régional a voté un budget de 40 millions de francs, utilisant au maximum la pression fiscale (24,55 F par habitant) et

**Les minibus de Dijon sont construits par une société locale... d'aéronautique**

De notre correspondant

Dijon. — Le syndicat mixte des transports de la région dijonnaise vient de mettre en circulation dix minibus particulièrement adaptés à certaines catégories de passagers (personnes âgées, handicapées physiques), ainsi qu'à la circulation dans les villes anciennes.

D'une capacité de vingt-huit personnes (quatorze assises, quatorze debout), maniables, confortables, silencieux, ces véhicules ont été conçus, en Autriche, par la société Steyr-Daimler-Puch. Elle n'a construit, toutefois, que le châssis. La société des avions Robin (Centre-les aéronautiques), située à Darois, près de Dijon, a assuré le montage et la finition.

La nouvelle société, la STRUC (Société des transports urbains régionaux complémentaires), a en effet, été créée dans ce but par le directeur de la société des transports de la région dijonnaise et le F.-D. G. des avions Robin.

## CIRCULATION

## A PROPOS DE...

UN COLLOQUE DU P.S. SUR L'URBANISME

**Qualité architecturale et cadre de vie**

Un colloque sur le cadre de vie a été organisé, samedi 14 et dimanche 15 février, à Colomiers (Haute-Garonne), par le parti socialiste. Au cours de ces travaux, présidés par M.M. Dominique Taddei, secrétaire national à l'action culturelle du P.S., Alex Raymond, député et maire de Colomiers; Alain Savary, député et président du conseil régional de Midi-Pyrénées, militants, urbanistes, techniciens, élus, animateurs et enseignants, ont tenté de définir, en s'appuyant sur une plate-forme démocratique, un meilleur urbanisme en restituant aux collectivités locales leurs compétences.

Trois « tables rondes » ont été organisées : la première traitait de la place de l'intervention architecturale et de la pratique architecturale. La qualité du cadre de vie s'est retrouvée au fil de ces tables rondes. Les études des commissions, il a été admis qu'elle fait partie de la qualité architecturale, qu'elle est d'intérêt public et qu'elle a pour but d'assurer l'équipement de chaque cité dans le cadre de la vie quotidienne, d'où la proposition de créer des « comités de développement urbain ».

Le rôle de l'architecte a fait l'objet d'un débat animé. Les spécialistes présents au colloque ont souligné la part des profits des grandes entreprises de construction et la croissance permanente depuis vingt ans. « Cette industrie capitaliste dynamique au sens actuel, a-t-il remarqué le rapporteur de la deuxième commission, a noyé le pays sous un flot de produits identiques, elle a « sonorisé » six cent mille salariés et a créé les collectivités locales, qui se sont trouvées dans l'impossibilité de faire un choix entre les produits proposés à leur charge qui n'ont pas.

Une solution a été mise en avant : ce pourrait être la création de structures publiques de production et d'organisation des

entreprises à l'échelon régional, comme le prévoit le programme commun de gouvernement. Les collectivités locales pourraient recourir à des entreprises pilotes placées sous le contrôle direct des assemblées régionales.

Cette « régionalisation » de l'industrie du bâtiment et des travaux publics serait tout aussi valable si elle était appliquée à l'aménagement de l'architecture qui, selon le projet présenté, « devra être dispensé par des unités pédagogiques autonomes dans leur gestion. Mais elles devront être reliées à l'université régionale afin de pouvoir bénéficier plus facilement de l'enseignement des sciences humaines et techniques et pour s'insérer dans un système de recherche générale ».

LEO PALACIO.

## Basse-Normandie

**RÉÉLECTION DE M. JOZEAU-MARIGNÉ (C.N.I.) A LA PRÉSIDENCE DU CONSEIL RÉGIONAL**

De notre correspondant

Caen. — Par trente-trois voix et cinq bulletins blancs, le conseil régional de Basse-Normandie a réélu comme président, samedi 14 février, M. Léon Jozeau-Marigné, sénateur et maire d'Avranches (C.N.I.).

Le bureau a été renouvelé dans la même composition et la minorité de gauche (deux socialistes sur quarante-deux conseillers) n'y a toujours pas obtenu de siège, ce qui conduit M.M. Louis Dethé et Louis Darin, députés socialistes, à quitter la salle après un vif débat sur la « contre-secrétarisation » et contre l'insécurité des moyens concrets à l'établissement public régional.

Le conseil régional a voté un budget de 40 millions de francs, utilisant au maximum la pression fiscale (24,55 F par habitant) et

## Alsace

## Alsace

**LE BUDGET RÉGIONAL EST APPROUVÉ À L'UNANIMITÉ**

Le conseil régional d'Alsace a adopté à l'unanimité le budget de la région pour 1976 le 14 février à Strasbourg. Les conseillers U.D.R., G.D.F. et réformateurs ont approuvé le budget de 33 millions de francs alors que les observateurs craignaient une bataille politique à la veille des élections cantonales.

En décembre, le conseil régional avait voté une résolution demandant une augmentation du budget de 20 millions de francs. M. Louis Vesper, député de la région, a indiqué qu'il convenait d'attendre à ce propos la prochaine réunion du conseil interministériel sur l'aménagement du territoire. Celui-ci doit se tenir en mars prochain à l'occasion de l'inauguration du tunnel de Saint-Marie-aux-Mines par le président de la République, M. André De Gaulle. Le conseil régional a assuré que « le chef de l'État rencontrerait les membres du conseil régional et du Comité économique et social d'Alsace, mais aussi les maires ».

## Alsace

## Alsace

## Alsace

## Alsace

## Alsace

## Alsace

# Faites le test de l'Épargne.

9 questions simples au sujet des Caisses d'Épargne.

(Voir les réponses exactes au bas de la page).



...et les précisions de l'Écureuil.

	Réponse A	Réponse B	Réponse C
1 — Livret A. Quelle somme pouvez-vous déposer sur votre Livret A ?	20.000	25.000	32.500
2 — Livret Epargne-Logement. Quel est le taux maximum du prêt auquel vous donne droit votre livret Epargne-Logement ?	8%	4,75%	6%
3 — Plan Epargne-Logement. Quelle est la durée minimum d'un plan Epargne-Logement ?	4 ans	18 mois	6 ans
4 — Prêt complémentaire. Quel est le taux d'intérêt d'un prêt complémentaire ?	10%	11%	12%
5 — Prêt personnel. En combien d'années maintenant pouvez-vous rembourser un prêt personnel pour vos besoins immobiliers ?	15	20	25
6 — Bons d'Épargne. Quelle peut être la durée des bons d'épargne ?	1 an	2 ans	5 ans
7 — SICAV. Combien de types de SICAV l'Écureuil met-il à votre disposition ?	1	2	3
8 — Utilisation des fonds des Caisses d'Épargne. Quelle somme l'Écureuil a-t-il prêtée en 1974 aux Collectivités Locales pour les équipements d'intérêt public ?	63 millions lourds	630 millions lourds	6300 millions lourds
9 — Points d'accueil. Quel est le nombre des points d'accueil Caisse d'Épargne Écureuil dans toute la France ?	17.000	22.000	24.000

\* Réponses exactes : 1 - 20.000 - 2 - 4,75% - 3 - 4 ans - 4 - 10% - 5 - 15 - 6 - 1 an - 7 - 1 - 8 - 63 millions lourds - 9 - 17.000

Vous avez 9 : Vous avez 8 ou 9 réponses justes : bravo ! l'Écureuil vous félicite.

Vous avez entre 5 et 7 réponses justes : une visite à votre Caisse d'Épargne vous serait profitable. Vous avez moins de 5 réponses justes : dans votre intérêt, courez vous informer à la Caisse d'Épargne Écureuil la plus proche.

**Caisses d'Épargne. Sachez vous en servir.**

notre banque  
est membre de l'

# ebic

European Banks  
International

où coopèrent sept  
des plus grandes  
banques européennes

© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
partout présente dans le monde

## Industriels! Avant de renoncer à Paris. Réfléchissez!

### Pour travailler au cœur des villes...

Paris, c'est votre ville : le cœur de votre activité industrielle et commerciale. Les autoroutes, les communications qui relient Paris aux Zones Industrielles lointaines, tout cela vous laisse sceptique : c'est un palliatif à un état de fait. Il n'y a plus de place à Paris pour votre Entreprise... comme pour des centaines d'autres. Réfléchissez!

A MONTREUIL, aux portes de Paris, nous avons construit MOZINOR - Le premier ensemble industriel à la verticale, pour utiliser au maximum un espace disponible, une main-d'œuvre qualifiée et la proximité de Paris.

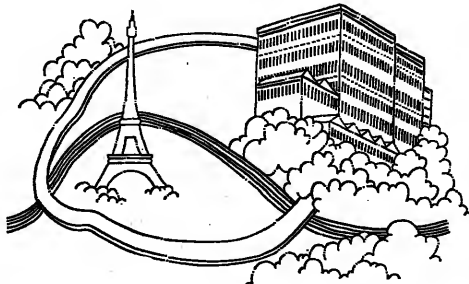
MOZINOR : un immeuble abritant des unités de production reliées par une autoroute intérieure : sur 3,2 hectares au sol, 40.000 m<sup>2</sup> de plancher industriel utile, 18.000 m<sup>2</sup> de voirie autoroutière intérieure couverte, 530 places de parking couvert, 1 restaurant pour 800 personnes, 2,5 hectares d'espaces verts.

MOZINOR : une trentaine d'unités de production intégrées à une architecture nouvelle. Plusieurs fonctionnent déjà. A MOZINOR, votre Entreprise peut fonctionner dès aujourd'hui. Réfléchissez!

Pour tous renseignements : SADEMO - 15, Avenue de la

Résistance - 93100 MONTREUIL - Monsieur MANENQ -

TEL. 858.15.60



LE PREMIER ENSEMBLE INDUSTRIEL  
À LA VERTICALE DE FRANCE

## LA VIE ÉCONOMIQUE

### BILLET

### L'Iran abaisse le prix de son pétrole

#### Nécessité fait loi

L'Iran a décidé, le 14 février, de ramener le prix de son pétrole de 11,45\$ à 11,40\$ dollars le baril, soit une baisse de 0,05 %.

Que les pays exportateurs de pétrole connaissent une certaine difficulté à écouler leur brut n'est pas une nouveauté. Voilà près d'un an, la crise économique et les programmes d'économie d'énergie s'accroissent, ou un retournement du marché s'est fait sentir. D'une situation de pénurie qui caractérisait 1973 et 1974, on a basculé dans l'abondance. Du coup, les premières entrées à la carte de l'OPEP sont apparues. Tour à tour, l'Indonésie, la Libye, l'Irak, l'Algérie ont tenté et tentent encore, par des astuces diverses, d'offrir sur le marché un brut un peu moins cher que celui du voisin. Ce que les spécialistes appellent « les différentiels » (les primes diverses de qualité ou de proximité des marchés de consommation), permettant la pratique des rabais, tout en sauvant les apparences.

L'OPEP avait inscrit cette question à l'ordre du jour de sa conférence de décembre qui s'est terminée par le rapatriement des ministres de l'Organisation. Depuis, aucun accord n'a pu être trouvé entre les différents pays exportateurs. En décembre, le Koweït a signé un accord avec les deux compagnies qui exploitent le pétrole sur son territoire : Gulf Oil et British Petroleum pour un montant pendant cinq ans, 50 millions de tonnes à un prix inférieur de 15 cents par baril au tarif officiel.

Pourtant, cette « mini-guerre » conservait jusqu'à présent un caractère feutré. Jamais un grand pays exportateur n'avait encore abaissé officiellement son prix. C'est maintenant chose faite. Cette fois, la diminution décidée par l'Iran est de très faible ampleur. Mais qu'elle soit la

taille du second exportateur mondial, qui s'est toujours montré un partisan acharné de la hausse, et un censeur sourcilieux de ses partenaires de l'OPEP, grand valeur de symbole.

Comment expliquer ce revirement ? Pour l'Iran, nécessité fait loi. Ses exportations de pétrole ont fortement diminué l'année dernière. En décembre, le baïse mensuel 21,2% par rapport à décembre 1974, un pourcentage beaucoup plus important que celui des autres pays exportateurs. Ce recul est dû pour une bonne part au fait que le « brut » iranien est utilisé pour la production de fuel lourd dont la consommation a particulièrement baissé dans les pays industrialisés en raison de la crise économique. En outre le consortium, regroupant quatre compagnies pétrolières n'a pas rempli ses obligations. Au lieu d'enlever 4,8 millions de barils par jour, les compagnies n'ont acheté que 4,24 millions de barils en moyenne l'année dernière. Les ventes sont même tombées à 3,7 millions de barils au cours du dernier trimestre, ce qui s'est traduit par un manque à gagner de 27 milliards de dollars pour l'Iran en 1975.

Or le chah a lancé son pays dans un vaste programme de développement. Il a un impératif besoin d'argent. Rusa a voulu et une baisse de 0,5% du prix de son pétrole sera suffisante pour retrouver un niveau d'exportation permettant de couvrir la baisse de ses revenus.

La réponse dépend, pour une large part, de l'attitude des autres pays exportateurs. Ne seront-ils pas tentés d'imiter l'Iran, amplifiant ainsi la concurrence au sein de l'OPEP, ce qui pourrait entraîner une déstabilisation des prix du pétrole. A moins, bien sûr, que la reprise économique qui semble se dessiner, entraîne un nouveau retournement du marché.

JEAN-MICHEL QUATREPOINT

● LE FRET DE 400 MILLIONS DE DOLLARS, promis par l'Iran à la Grande-Bretagne, en novembre dernier, sera finalement versé le 30 juin et 30 septembre prochains, vient d'annoncer, à Téhéran, le ministre iranien de l'Économie et des finances. L'Iran

avait ouvert à Londres, en 1974, une ligne de crédit de 1300 millions de dollars, dont 400 millions destinés à être versés. Ce retard dans l'octroi du deuxième prêt, qui profita comme le premier à la République britannique des eaux, est le résultat d'une dégradation de l'Iran à la suite de la baisse de ses revenus pétroliers. — (A.F.P., Agence).

● LA RÉPUBLIQUE POPULAIRE DU CONGO a prolongé les conventions qui lient aux sociétés Elf-Congo et Agip-Recherche, à 5-10 ans, officiellement, le 14 février, à Brazzaville. Dans une lettre adressée par le ministre congolais de l'énergie et des mines aux responsables de Elf-Congo — seule compagnie exploitant le pétrole congolais — le gouvernement invite à la négociation de nouvelles bases de coopération à partir du 15 février 1976. — (A.F.P., Agence).

### SALAIRES

#### Au quatrième trimestre 1975

#### LA HAUSSE DES SALAIRES HORAIRES S'EST NETTEMENT RALENTIE

La hausse des salaires horaires s'est nettement ralentie en France à la fin de l'année 1975. Les premiers calculs indiquent une augmentation de 2,6 % du taux de salaire horaire au quatrième trimestre contre 3,6 % au troisième trimestre, 4,9 % au deuxième trimestre, 3,7 au premier trimestre.

Le calcul déduit du taux de salaire horaire ne sera connu qu'à la fin du mois. Le chiffre officiel sera peut-être un peu différent de celui fourni par les premiers calculs. Mais le ralentissement des augmentations de salaires n'est pas douteux. Si l'on tient compte du fait qu'au quatrième trimestre, les prix de détail ont augmenté de 2 %, la hausse du pouvoir d'achat a été de 0,6 %. En un an, elle a été de 4,7 %. Les prix ayant augmenté de 9,6 % et les salaires horaires de 14,7 %. Si l'on tient compte de la réduction des effectifs et de la durée du travail, le pouvoir d'achat global a progressé d'environ 1,5 % en 1975. En fait, la progression a été plus forte, à cause de l'augmentation des prestations sociales.

## LA VIE ÉCONOMIQUE

### FAITS ET CHIFFRES

● L'INDUSTRIE FRANÇAISE A ENCAISSÉ, EN DÉCEMBRE 1975, UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE 11.400 MILLIARDS DE FRANCS, EN HAUSSE DE 1,2 % PAR RAPPORT À DÉCEMBRE 1974. LE CHIFFRE D'AFFAIRES A ÉTÉ EN HAUSSE DE 1,2 % PAR RAPPORT À DÉCEMBRE 1974, UN POURCENTAGE BEAUCOUP PLUS IMPORTANT QUE CELUI DES AUTRES PAYS EXPORTATEURS. CE RECUL EST DÙ POUR UNE BONNE PART AU FAIT QUE LE « BRUT » IRANIEEN EST UTILISÉ POUR LA PRODUCTION DE FUEL LOURD DONT LA CONSOMMATION A PARTICULIÈREMENT BAISSÉ DANS LES PAYS INDUSTRIALISÉS EN RAISON DE LA CRISE ÉCONOMIQUE. EN OUTRE LE CONSORTIUM, REGROUPANT QUATRE COMPAGNIES PÉTROLIÈRES N'A PAS REMPLI SES OBLIGATIONS. AU LIEU D'ENLEVER 4,8 MILLIONS DE BARILS PAR JOUR, LES COMPAGNIES N'ONT ACHETÉ QUE 4,24 MILLIONS DE BARILS EN MOYENNE L'ANNÉE DERNIÈRE. LES VENTES SONT MÊME TOMBÉES À 3,7 MILLIONS DE BARILS AU COURS DU DERNIER TRIMESTRE, CE QUI S'EST TRADUIT PAR UN MANQUE À GAGNER DE 27 MILLIARDS DE DOLLARS POUR L'IRAN EN 1975.

● LE CHAH A LANCÉ SON PAYS DANS UN VASTE PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT. IL A UN IMPÉRATIF BESOIN D'ARGENT. RUSA A VU ET UNE BAISSE DE 0,5% DU PRIX DE SON PÉTROLE SERA SUFFISANTE POUR RETROUVER UN NIVEAU D'EXPORTATION PERMETTANT DE COUVRIR LA BAISSE DE SES REVENUS.

● LA RÉPONSE DÉPEND, POUR UNE LARGE PART, DE L'ATTITUDE DES AUTRES PAYS EXPORTATEURS. NE SERONT-ILS PAS TENTÉS D'IMITER L'IRAN, AMPLIFIANT AINSI LA CONCURRENCE AU SEIN DE L'OPEP, CE QUI POURRAIT ENTRAÎNER UNE DÉSTABILISATION DES PRIX DU PÉTROLE. À MOINS, BIEN SÛR, QUE LA REPRISSE ÉCONOMIQUE QUI SEMBLE SE DESSINER, ENTRAÎNE UN NOUVEAU RETOURNEMENT DU MARCHÉ.

● LE FRET DE 400 MILLIONS DE DOLLARS, promis par l'Iran à la Grande-Bretagne, en novembre dernier, sera finalement versé le 30 juin et 30 septembre prochains, vient d'annoncer, à Téhéran, le ministre iranien de l'Économie et des finances. L'Iran avait ouvert à Londres, en 1974, une ligne de crédit de 1300 millions de dollars, dont 400 millions destinés à être versés. Ce retard dans l'octroi du deuxième prêt, qui profita comme le premier à la République britannique des eaux, est le résultat d'une dégradation de l'Iran à la suite de la baisse de ses revenus pétroliers. — (A.F.P., Agence).

### Joël PICARD

CONSEILLER DE DIRECTION

Service de Prospection - Formations

#### RESPONSABLE DES RELATIONS

Responsable des relations avec les clients, Joël Picard est à votre disposition pour toutes les opérations de prospection, de formation et de conseil. Il est également responsable des relations avec les médias et les institutions. Joël Picard est diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et a travaillé pendant plusieurs années dans le service des relations publiques d'une grande entreprise française. Il est actuellement à la tête d'un cabinet de conseil indépendant.

81, rue de Valenciennes - 75019 Paris - Tél. 47.00.00

APARTEMENT DUPLEX LIBRE

54, rue Jacob - SAINT-GERMAIN

Charmant appartement duplex libre, 54, rue Jacob, Saint-Germain, Paris 6. Proche du Luxembourg, du Jardin des Tuileries, du Palais National. 3 chambres, 2 salles de bains, cuisine équipée, parking. Prix : 130.000 francs.

UN PAVILLON À VIGNES SUR LA RIVE DROITE

36, rue BALZAC

Libre à prix : 130.000 francs

4 APPARTEMENTS AVEC CAVES ET TERRAIN

SAINT-MAUR-DES-FOSSES (Val de France)

Libre à prix : 250.000 francs

PROPRIÉTÉ À VERNEUIL SUR AVENUE

4, rue de LA HAY-SAINTE

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs

Libre à prix : 250.000 francs





# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## CREDIT NATIONAL EMPRUNT

**10,20%**  
**10,13%**

OBLIGATIONS DE 1000 F RÈGLES ANS  
SOUSCRIPTIONS RÉGLES AU CREDIT NATIONAL  
BOURSE ST DOMINIQUE PARIS DANS LES BANQUES CREDIT  
COMPTABLES DU TREASOR LES POSTES ET LES CAISSES D'ÉPARGNE

**CHAMPAGNE PIPER-HEIDSIECK**  
ANCIENNE MAISON HEIDSIECK  
Fondée en 1785

Les expéditions de l'exercice 1975 ont atteint 3 788 000 bouteilles, contre 3 600 000 en 1974, marquant un réel progrès de 5 %.

Le chiffre d'affaires correspondant s'est élevé à 59 400 000 F, contre 56 100 000 F en 1974 (hors 10 %).

Un net renversement de la tendance a été observé au cours du quatrième trimestre 1975, tant en France que sur les marchés d'exportation.

Le chiffre d'affaires a progressé, pendant cette période, de 45 %.

Pour l'année 1976, les deux premiers mois confirment le renversement de cette tendance : les expéditions et entrées ont atteint un niveau double de celui obtenu pour les deux premiers mois de 1975.

La principale filiale du groupe, le champagne Charles Heidsieck, dont l'activité s'exerce principalement sur le marché français, a enregistré, pour l'exercice 1975, une progression en volume de 30 %.

Ainsi les sociétés du groupe Piper-Heidsieck-Chard-Heidsieck ont expédié plus de 2 millions de bouteilles en 1975, soit une augmentation de 15 % sur l'exercice précédent.

Bien que les comptes se soldent pas défavorablement, la situation financière reste satisfaisante, les liquidités disponibles permettent de prévoir une fin d'année à minima équilibrée.

**legrand**

Au cours du colloque, le Neuf président a fait aux investisseurs internationaux un tour d'horizon des résultats 1975 et des perspectives 1976.

Le chiffre d'affaires, soit 80 millions de francs, a progressé de 24 %, à structure commerciale, l'augmentation est de 5 %.

Quant au bénéfice net, qui n'est pas encore connu avec précision, l'ordre de grandeur serait comparable à celui de 1974.

Le résultat, et surtout la production, a été très satisfaisant et sans réduction d'horaires.

**RENAULT**

Emprunt 7,25 % 1972-1987

200.000.000 FF nominal

Non informés les détenteurs que l'emprunt d'un montant nominal de 2 millions de francs est en cours de négociation à la Bourse de Paris.

Le chiffre d'affaires de la société a été effectué entièrement par le chiffre d'affaires de la société, le chiffre d'affaires de la société a été effectué entièrement par le chiffre d'affaires de la société.

## BAR INVESTISSEMENT

Le produit des locations pour l'exercice 1975 s'est élevé à 127 millions de francs (contre 120 millions au titre des immobilisations au plan de l'exercice 1974).

Après déduction des frais généraux des frais financiers, des amortissements et des provisions normales — pour un total de 46 millions de francs — le résultat de l'exercice 1975 s'est élevé à 81 millions de francs (contre 74 millions de francs pour l'exercice 1974).

Sur ces bases, la distribution d'un dividende de 15 F par action sera envisagée (contre 11,50 F pour 1974, 12,50 F pour 1975 et 14 F pour 1976).

## FERODO

Le chiffre d'affaires hors taxes de la S.A. FERODO a atteint pour 1975 le chiffre de 13,5 milliards de francs, soit une augmentation de 13 % sur celui de 1974.

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à environ 2 milliards de francs.

D'après ce chiffre, le président de la S.A. FERODO a fait un tour d'horizon des résultats de l'exercice 1975 et des perspectives 1976.

L'assemblée ordinaire se réunira à Paris le 24 mai 1976.

**M. KONAN BEDIÉ, Pdt du Comité de développement du F.M.I. « La réforme monétaire, un simple réajustement » dans :**

## BANQUE AFRIQUE

57, av. d'Iéna, 75116 Paris

(répondre sur demande : 862-14-47)

Europcar loué des voitures, et vous vous louerez d'Europcar

**europcar**  
645.21.25

# LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

## EMPLOI

### L'absentéisme féminin : charges familiales et statut professionnel

L'absentéisme des femmes, en général plus important que celui des hommes, tient-il d'abord à leurs responsabilités et à leurs charges de famille ou d'emploi ? L'absentéisme est-il le résultat de l'absence de l'homme ?

Les « premiers résultats » d'une enquête faite il y a dix-huit mois par le ministère du travail auprès des entreprises du secteur privé occupent cinquante salariés et ont donné lieu à des interrogations contradictoires et relancent le problème.

Que révèle l'enquête ? Un taux d'absentéisme plus élevé chez les ouvriers que chez les employés et, à l'intérieur de chaque catégorie, plus important chez les femmes que chez les hommes.

Ce sont les secteurs de la métallurgie et des industries de transformation qui connaissent les plus forts taux d'absentéisme. Ainsi, la construction de matériel de transport (101 hommes sur 1 000 et 84 femmes sur 1 000), le textile (101 hommes, 102 femmes), la production et la première transformation des métaux, l'industrie du caoutchouc. En revanche, les secteurs du commerce, des transports et des services ont une proportion d'absentéisme nettement inférieure (22 hommes, 51 femmes, dans le commerce en gros). L'absentéisme augmente aussi avec la taille de l'établissement. Il passe de 49 absents pour 1 000 salariés dans les entreprises de 50 salariés à 80 pour 1 000 dans les entreprises de 500 salariés et plus, chez les deux sexes.

La maladie est la cause d'absentéisme la plus fréquente (40 absents pour 1 000 salariés), précédant de loin les accidents du travail (6 absents pour 1 000) et la maternité (4 pour 1 000).

L'enquête révèle encore que deux régions se distinguent particulièrement : Nord-Pas-de-Calais et Auvergne. Dans la première, le taux d'absentéisme est le plus élevé (79 pour 1 000) et dans la seconde, le plus faible (29 pour 1 000).

La région parisienne a un taux d'absentéisme de 31 pour 1 000, plus faible que la moyenne nationale (38 pour 1 000).

On rapproche cette enquête

de celle réalisée deux ans plus tôt — en octobre 1973 — par l'INSEE auprès de quinze mille établissements industriels, et qui vient également d'être publiée.

L'INSEE note que l'absentéisme est le plus élevé chez les ouvriers payés au rendement, ainsi que dans les industries de base et de transformation. Il note également que la principale période d'absentéisme féminin se situe entre vingt ans et trente-cinq ans, c'est-à-dire qu'elle correspond à la nécessité d'élever les enfants.

Enfin, sur ce sujet, aux questions d'un journaliste, Mme Françoise Giroud, secrétaire d'Etat à la condition féminine, a estimé qu'il était « très minime » de constater que les femmes en congé parental sont « très peu nombreuses » et s'est étonnée que les chiffres de l'enquête du ministère du travail aient été publiés alors qu'ils datent de dix-huit mois.

De cette dernière enquête, à laquelle ont participé, outre les services de Mme Françoise Giroud, ceux du ministère du travail et de la DAFAR, il ressort, a souligné Mme Giroud, que « lorsqu'on travaille suffisamment pour toucher un salaire, on s'absente dans son travail un nombre d'heures qui ne peut pas être autrement ».

« A qualification égale, note pour sa part la revue Syntex (mars 1975), qui analyse également l'enquête de l'INSEE, l'absentéisme est pratiquement identique, et même plus faible, en durée pour les femmes ».

## CORRESPONDANCE

### Une réponse des socialistes de l'informatique à M. Brulé

A la suite de l'interview de M. Jean-Pierre Brulé, P.-D.G. de l'Entreprise-Bull, qui doit passer aux élections de la municipalité de Paris le 3 février, nous avons reçu de M. Charles Cresson, secrétaire des sections socialistes du secteur informatique, une lettre dont nous retranscrivons les passages suivants :

M. Brulé est bien entendu opposé à une nationalisation. (1) Il utilise cependant de mauvais arguments en déclarant : « Les services rendus par un informaticien sont énormes, les clients lui confient à leur connaissance même de leurs affaires et de leurs données ». En France on a à l'étranger des informaticiens qui ne sont pas des clients, mais des fournisseurs. Ceci n'est tout d'abord pas vrai pour le secteur public, sur lequel le rôle de l'informaticien est beaucoup plus important que celui de l'utilisateur de la nation tout entière.

si intime de certains systèmes ou fichiers administratifs, que l'Etat ne peut pas se passer de leur coopération pour la mise au point de programmes de pays socialistes ou du tiers-monde, mais aussi aux seuls intérêts capitalistes.

Les propos de M. Brulé montrent qu'il est très éloigné du décor de théâtre tenu par le gouvernement français ; loin d'être un handicap la nationalisation est une garantie pour beaucoup de pays socialistes ou du tiers-monde, mais aussi aux seuls intérêts capitalistes.

# Creusot-Loire: Les faits sont là

En 1970, Creusot-Loire a choisi de conquérir des positions de « leader » dans la métallurgie, la mécanique et l'entrepriserie.

En 1975, les faits sont là qui prouvent que les choix étaient bons.

## 1975: Une poussée vers l'étranger

Déjà « leader » en France des aciers spéciaux, des centrales nucléaires, des ensembles « clés en mains », Creusot-Loire a renforcé ses positions à l'étranger :

- positions commerciales : plus de 6 milliards de francs de commandes à l'exportation prises dans l'année,
- positions industrielles : États-Unis, Brésil, Espagne, Iran.

## 1975: Des résultats malgré la crise

1975 a été une mauvaise année pour l'industrie ; elle n'a pas été facile pour Creusot-Loire. Mais le chiffre d'affaires s'est accru, l'emploi a été développé, la rentabilité a été préservée.

De bonnes raisons à cela : la qualité des équipes, le choix des produits, la force du réseau commercial.

## 1975: Des choix bien adaptés

Aujourd'hui, l'Europe industrielle a compris qu'il est plus avisé de créer des biens durables et plus profitable de valoriser son savoir-faire dans des produits de haute technicité.

Creusot-Loire a choisi ceux que peu d'entreprises dans le monde sont capables de produire. Creusot-Loire, c'est l'industrie de l'essentiel.



En 1976, Creusot-Loire va intensifier son action pour développer sa stratégie industrielle

## ANNOUNCEMENT OF PRELIMINARY SELECTION PETROLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS

Rio de Janeiro - Brazil

- 1 - PETROBRAS announces to all companies wishing to enter into contracts for petroleum exploration and oilfield development services in Brazil that it will receive applications for the preliminary selection of candidates interested in performing such services in the areas hereinafter specified.
- 2 - The said contracts shall be executed in the form of a service contract, whereby CONTRACTOR shall undertake to perform services for PETROBRAS, provided that CONTRACTOR'S remuneration shall be contingent upon the achievement of commercial production.
- 3 - In order to obtain the necessary application form, interested companies which can prove their financial, technical and financial capacity, experience and tradition in such services, should send their applications to PETROBRAS, through their authorized representative, at one of the addresses indicated below :  
- Av. República de Chile, 65 - 23rd floor, room 2328 Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, BRAZIL.  
- 14, avenue Montaigne, 75008 Paris, FRANCE.  
- 71, South Landing Street, 2nd floor, London, W.1, U.K.A., ENGLAND.  
- 1221, Avenue of the Americas, 2nd floor, New York, N.Y., U.S.A., U.S.A.
- 4 - The said application form is to be filled in by the interested company, and then returned to any one of the addresses indicated above, until 5 p.m. (local time), the 16th of March, 1976.
- 5 - Once the preliminary selection is completed, the selected companies shall receive a written invitation, whereby they shall be informed of the basic conditions they must comply with for the purpose of making their bid.
- 6 - It should also be noted that any bids shall only be accepted in case the bidders commit themselves to pay for the geological and geophysical data and information and related data and information available to PETROBRAS with the areas referred to herein.
- 7 - Participation in the said preliminary selection does not and shall not imply the granting of any guarantee, privilege or right in any of the Applications, it being understood that PETROBRAS is absolutely free to, at its sole discretion, cancel, refuse or dispose with such preliminary selection, or invite whichever other companies it may choose in order to contract with same for the execution of the services referred to in this Announcement.

## AREAS

NUMBER	COORDINATES OF THE VERTICES			
	1	2	3	4
I	01° 00' W 04° 00' S	05° 30' W 04° 00' S	01° 00' W 04° 00' S	05° 30' W 04° 00' S
II	04° 30' W 3° 30' N	04° 00' W 3° 30' N	04° 30' W 3° 00' N	04° 00' W 3° 00' N
III	04° 00' W 3° 30' N	04° 00' W 3° 30' N	04° 00' W 3° 00' N	04° 00' W 3° 00' N
IV	04° 00' W 18° 00' S	04° 00' W 18° 00' S	04° 00' W 18° 00' S	04° 00' W 18° 00' S
V	04° 00' W 18° 00' S	04° 00' W 18° 00' S	04° 00' W 18° 00' S	04° 00' W 18° 00' S
VI	04° 00' W 22° 30' S	04° 00' W 22° 30' S	04° 00' W 22° 30' S	04° 00' W 22° 30' S
VII	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S
VIII	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S
IX	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S	04° 00' W 24° 30' S
X	01° 00' W 32° 30' S	01° 00' W 32° 30' S	01° 00' W 32° 30' S	01° 00' W 32° 30' S

مركز من الأصل





# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### 2-3. AFRIQUE

LE CONFLIT DU SAHARA OCCIDENTAL : « Le Maroc ne veut pas de la guerre », dit le ministre des Affaires étrangères, Hassan II, à l'occasion de la conférence de presse tenue à l'occasion de la visite officielle d'un ministre du gouvernement algérien.

### 4-5. ASIE

IRAN : Le président Frangé a annoncé la mise en œuvre d'un plan de réforme du système politique.

### 6-7. EUROPE

IRLANDE DU NORD : Le dernier choc électoral (10, par Nicolas Barnheim).

### 8. AMERIQUES

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 9. DIPLOMATIE

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 10. POLITIQUE

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 11. DEFENSE

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 12. RELIGION

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 13. JUSTICE

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 14-15. FAITS DIVERS

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 16. MEDICINE

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

### 17. SPORTS

LES PAYS-BAS : Le roi a reçu le prince de Galles à l'occasion de sa visite officielle.

## EN VISITE OFFICIELLE EN CATALOGNE

### Juan Carlos I<sup>er</sup> s'efforcera d'apaiser une région en effervescence

Barcelone. — Le gouvernement central de Madrid se penche sur la Catalogne en effervescence. Pour la première fois depuis son accession au trône d'Espagne, le roi Juan Carlos, attendu de lundi 16 février à Barcelone, effectuera une visite officielle d'une semaine dans une province tourmentée où les dirigeants de l'opposition démocratique réclament avec insistance le rétablissement du statut d'autonomie de 1932.

Juan Carlos est accompagné de la reine Sophie, du chef du gouvernement, M. Adolfo Suárez, de plusieurs membres du cabinet, en particulier M. Prats Irujo, ministre de l'Intérieur, et Villar Mir, ministre des finances et ancien gouverneur civil de Barcelone.

#### De notre envoyé spécial

Le roi retrouve au premier rang de ses préoccupations, au sein de la Catalogne, une région en effervescence. Le voyage de Juan Carlos vise à calmer les passions et à multiplier les baies de foule et à réaffirmer les bons relations régionales de Madrid. Il est d'autant plus attendu que la Catalogne est une région où les tensions sont vives.

#### La conquête du régionalisme

Le roi retrouve au premier rang de ses préoccupations, au sein de la Catalogne, une région en effervescence. Le voyage de Juan Carlos vise à calmer les passions et à multiplier les baies de foule et à réaffirmer les bons relations régionales de Madrid. Il est d'autant plus attendu que la Catalogne est une région où les tensions sont vives.

### Plusieurs sociétés américaines reconnaissent à leur tour avoir versé des pots-de-vin

Le scandale Lockheed fait tache d'huile. L'hebdomadaire américain Newsweek a écrit dans son dernier numéro que la commission sénatoriale qui enquête actuellement sur les activités de cette société est au courant de pots-de-vin versés par Lockheed en Afrique du Sud, au Nigeria, en Grèce et en Espagne.

Ces pots-de-vin n'ont été versés par la société en Hollande, au Japon, en Allemagne, en Italie, en Turquie, au Mexique et en Colombie.

Seien Newsweek, Lockheed a versé une commission de 9 millions de dollars sur des ventes de 117 millions de dollars en Afrique du Sud.

#### En Irlande du Nord

### Les pourparlers sont interrompus entre le parti catholique et la coalition protestante

Les actes de violence se sont poursuivis pendant le week-end. A Londres comme en Irlande du Nord. Deux personnes ont été blessées, samedi soir 14 février, par l'explosion d'un engin au Victoria Sporting Club, un cercle de jeu du centre de Londres. Scotland Yard a mis en garde la population contre le risque de nouveaux attentats et a lancé une opération de nettoyage dans les quartiers triandés de la capitale. (A.F.P., Reuters.)

#### Correspondance

Belast. — Depuis le mardi, jeudi 12 février, après une grève de la nuit, de Frank Stagg, un membre de l'IRA proteste, les violences continuent. On a vu en Irlande du Nord un groupe d'hommes armés entrer dans un magasin de vêtements et en sortir plusieurs personnes dans le stade du Football Club de Belfast. Les chantages continuent. Les autorités locales ont été informées de la situation. Les autorités locales ont été informées de la situation.

#### DES ENVOYES TRÈS SPECIAUX

Belast (A.F.P.). — L'armée britannique a eu, lundi 16 février, qu'elle utilisait du fusil, des cartes de presse en Irlande du Nord. On a vu en Irlande du Nord un groupe d'hommes armés entrer dans un magasin de vêtements et en sortir plusieurs personnes dans le stade du Football Club de Belfast.

#### « L'Humanité » affirme que des militants et des responsables du parti communiste sont surveillés par des agents de la C.I.A.

Sous le titre « Opération Agave », commenté à Paris la C.I.A. a affirmé que des militants et des responsables du parti communiste sont surveillés par des agents de la C.I.A. L'agence américaine a affirmé que des militants et des responsables du parti communiste sont surveillés par des agents de la C.I.A.

#### ACTUELLEMENT GRANDE VENTE EXPOSITION DE TISSUS D'AMBIEMENT

Un panorama complet de tous les nouveaux tissus-décoration, du style « Haute Epoque » au contemporain, en stock, à des prix très intéressants. de 10 à 175 le mètre. RODIN 36, CHAMPS-ELYSEES - PARIS

**BACCALAUREAT STAGES DE REVISION**  
D et C : Math. Phys. B : Math. Eco.  
Stage intensif pendant les vacances de Pâques, 4h par jour, pendant 10 jours.  
Cycle complet de début avril à fin mai, 6h par semaine, pendant 8 semaines.  
Autres préparations : MEDICINE, PHARMACIE, SCIENCES, P.C.I., MATH SUP, MATH SEV, ENA.  
IPEUP, Enseignement Supérieur Privé.  
19, rue du Coître Notre-Dame, 75004, 325 63 30

**E.U. Promotion 59, Bd Exelmans Paris 16<sup>e</sup>**  
spécialiste de la Formation Permanente offre aux entreprises et aux particuliers un enseignement adapté à leurs besoins spécifiques. Nous mettons à leur disposition sur place ou dans l'entreprise des cours de :  
SECRÉTARIAT - COMPTABILITE - DROIT - GESTION DES P.M.E. - LANGUES : Arabe - Français - Anglais - Allemand - Espagnol - TECHNIQUES DIVERSES  
Pour tous renseignements : Téléphonez : 825-59-79 825-59-84 825-59-84

A B C D E F G H

**GUCCI**  
390 rue de la République  
27 rue de la République